

# CIUDADES COMPARTIDAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Transferencia de  
conocimiento multi-país  
en urbanismo táctico para  
el desarrollo sostenible en  
Guatemala y Honduras

Organismo Ejecutor:



Alianzas Estratégicas:



CODANDE  
Comité Danlense de Desarrollo

Patrocina:



**Agosto 2017 - Agosto 2018**

Ciudad de Guatemala, Guatemala  
Danlí, Honduras  
Santiago, Chile

Este Reporte presenta y analiza los resultados del Proyecto “Ciudades Compartidas para el Desarrollo Sostenible”, iniciativa implementada por Ciudad Emergente entre agosto de 2017 y agosto de 2018 en Ciudad de Guatemala - Guatemala, Danlí - Honduras y Santiago - Chile.

El Proyecto fue diseñado e implementado por el equipo de Ciudad Emergente, compuesto por: Javier Vergara, Davor Posavac, Paloma Bugedo, Verónica Irrarrázabal, José Manuel Guzmán, Magdalena Pérez, Sofía Ruz, (GUA) Julián Castillo, Ismail Salomón, Manfredo Corado, (HON) Rafael Valladares, Crystell Gómez y Gustavo Ochoa; por el equipo de Fundación Crecer Guatemala, Ninotchka Matute, Jeanne Samamoya, Juan Carlos Rodriguez, Alejandro Biguria, Jorge Villatoro; y el equipo de CODANDE, Mariana Roda.

Además contó con el apoyo de la Embajada de Chile en Guatemala y Honduras, ProChile - Ministerio de Relaciones Exteriores, y la Bial de Arquitectura de Guatemala.

Nos gustaría reconocer y agradecer el trabajo y apoyo de las siguientes organizaciones:

# GUATEMALA

## Socios Estratégicos

Urbanística - Empresa Metropolitana de Vivienda y Desarrollo Urbano Guatemala  
[www.urbanistica.gob.gt](http://www.urbanistica.gob.gt)  
Parque Ecológico Jungla Urbana  
Torus Design  
[www.torus.design](http://www.torus.design)  
Taller Acá  
[www.taller-aca.com](http://www.taller-aca.com)  
Barranco Invertido  
Colegio Sagrada Familia / Zona 10  
Vecinos de Zona 10 y Zona 15, Ciudad de Guatemala

## Medios

Guatemala.com  
Radio Infinita FM 100

---

# HONDURAS

## Socios Estratégicos

Alcaldía de Danlí  
Casa de la Cultura Danlí  
Centro Técnico Vocacional Pedro Nufio  
Instituto Cosme García  
Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán  
Universidad Politécnica de Honduras  
Universidad Católica de Honduras  
Unah - Centro Tecnológico Universitario Danlí  
Club Rotario Danlí  
Rotaract Danlí

## Fundaciones

Fundaeco - Fundación para el Ecodesarrollo y la Conservación  
www.fundaeco.org.gt

TNC - The Nature Conservancy  
www.nature.org

WWF - World Wildlife Fund for Nature  
www.worldwildlife.org

CALMECAC  
fundacioncalmecac.org

ARICNECO - Asociación para la Recuperación Integral Río Negro y Río Contreras

GGBC - Guatemala Green Building Council  
www.guatemalagbc.org

Techo  
www.techo.org

## Universidades

Universidad San Carlos  
www.usac.edu.gt

Universidad del Valle de Guatemala  
www.uvg.edu.gt

Universidad Rafael Landívar  
principal.url.edu.gt

## Otros

1001 noches  
Bodega Montesco  
Saúl  
Hatsu  
CAP - Cultura Alta Performance  
Sherwin Williams

## Artistas Mural Colectivo Zona 15

Spaint  
Morena III  
Emiliano Manuel  
Happy People Guatemala  
Pigmento Negro  
Diego Dafer  
José Pulido  
Ingrid Godínez  
Seint

## Equipo de Voluntarios

Adolfo Aj  
Alma Ochoa  
Andrea Jo  
Anhelice Silvestre  
Antonia Arreaga  
Clara Castañeda  
Cristina Ruano  
Dylan Cardenas  
Emerson Salgero  
Gabriel Solomon  
Juan Melgar  
Julio Rodríguez  
Leyxa Serech  
Manfredo Corado  
Maria Jose Quiroa  
Maria Renee Estrada  
Milvia Hernandez  
Mishelle Orellana  
Nilson Coyoy  
Oscar Gonzalez  
Priscila Morales  
Raffaello Marinelli  
Rebeca Delgado  
Rocio Godínez  
Romeo Mejia  
Sandra Castañeda

CDE / Mipyme, El Paraíso  
IDH Financiera

Danlí Compite, Unidad de Desarrollo Económico Local, UDEL

## Voluntarios Pedro Nufio

Karla Martínez Murillo  
Litzzy Zelaya Alvarenga  
Anniel Iriás Gaytán  
Brandon Hernández Medina  
Carlos Martínez Ardón  
Christian Martínez Elvir  
Elián Fonseca Tercero  
José Peralta Fonseca  
José Daniel Colindrez Alvarez  
Mario Ardon Sierra  
Ronald Ucles Mejía  
Selvin Martínez Martínez  
Wilman Ardon Iriás

## ... y a los profesores:

José Antonio Reyes  
José C. Lagos  
Favio Ramón Piloña  
Oscar Gregorio Díaz  
Jorge Medina

## Voluntarios Cosme García

Cristhian Josue Reyes  
Andrea Nicolle Hernández  
Elizabeth Martínez  
Helen Vanessa Núñez García  
Jeffrey Sánchez  
Sury Mishelle Cáliz  
Adriana Lucía  
Mondragon Gómez  
Alejandro José García Recinos  
Gabriel Omar Yacamán  
José Antonio Vargas  
Andrea Valentina García Zavala  
Mauro José Salinas

Vasty Sarid Vega  
María José Argeñal  
Jeimy Nicolle Elvir  
Marhian Rodriguez  
Alina Celeste Duarte  
Persy Nicolle Galeano  
Normy Angelica Vásquez  
Vince Dicarolo Ramos Bonilla  
Kevin Alberto Amaya Salgado  
Yasmira Nahomy Espinal Ferrufino  
María Celeste Sevilla López  
Iliana Nayeli Alaniz Rodríguez  
Hellen Michelle Villalibo

## Voluntarios grupo scout

Grupo Scout No. 19  
Apagüiz Danlí y grupo Scout No. 22

# ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>7</b>
<b>CIUDADES COMPARTIDAS</b>	<b>9</b>
<i>Agenda de desarrollo sostenible objetivos 2030</i>	10
<i>Fondo Chile</i>	12
<i>Cooperación internacional</i>	12
<i>Objetivos Ciudades Compartidas para el Desarrollo Sostenible</i>	14
<i>Actividades</i>	14
<i>Orgánica general del proyecto</i>	15
<i>Consejo consultivo</i>	16
<i>Línea de tiempo</i>	16
<b>Metodología</b>	<b>18</b>
<b>TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO EN CIUDAD DE GUATEMALA</b>	<b>20</b>
<b>Componentes de la Estrategia</b>	<b>20</b>
<i>Contexto general</i>	21
<i>Transferencia de conocimiento</i>	22
<i>Tácticas para barranquear</i>	27
<i>Herramientas</i>	31
<i>Estrategia comunicacional</i>	32
<b>Resultados de las Herramientas</b>	<b>34</b>
<i>Encuestas</i>	34
<i>Observación participante</i>	39
<i>¿Qué es para ti barranquear?</i>	41
<i>138 respuestas</i>	41
<i>¿Cómo sueñas los barrancos?</i>	43
<i>202 respuestas</i>	43
<i>Análisis de calidad de vida - conteo de personas</i>	44
<i>Carta ciudadana</i>	46
<b>Incidencia y replicabilidad</b>	<b>47</b>
<i>Mesa de Barranqueros</i>	47

<i>Manual de Barranqueros</i>	47
<i>Fortalecimiento institucional a organizaciones locales</i>	47
<i>Transferencia de conocimiento a instituciones públicas y ONGs</i>	48
<i>Iniciativas de universidades</i>	48
<i>Presentación de resultados</i>	49
<i>Cooperación en iniciativas locales innovadoras</i>	49
<b>Reflexiones</b>	<b>50</b>
<b>TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO EN DANLÍ, HONDURAS</b>	<b>54</b>
<b>Componentes de la Estrategia</b>	<b>54</b>
<i>Contexto general</i>	55
<i>Transferencia de conocimiento</i>	56
<i>Calles Compartidas</i>	58
<i>Herramientas</i>	64
<i>Estrategia comunicacional</i>	65
<i>Presencia en medios</i>	65
<b>Resultados de las Herramientas</b>	<b>66</b>
<i>Estudios de vida pública</i>	66
<i>Árbol de ideas</i>	68
<i>Encuestas</i>	70
<b>Indicencia y replicabilidad</b>	<b>73</b>
<i>Compromiso de autoridades locales</i>	73
<i>Activación de grupos de ciclistas</i>	73
<i>Presentación de resultados</i>	73
<b>Reflexiones</b>	<b>74</b>
<i>Aprendizajes</i>	74
<i>Desafíos</i>	75
<b>SALÓN DE URBANISMO TÁCTICO</b>	<b>77</b>
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>80</b>



# INTRO- DUCCIÓN

En Latinoamérica, la tendencia al poblamiento urbano ha aumentado en las últimas décadas, y por consecuencia, es en las ciudades donde se producen los mayores efectos socioambientales que hoy constituyen los grandes desafíos para el desarrollo urbano sostenible. Desde la experiencia de Ciudad Emergente en Chile, el presente proyecto de cooperación internacional, “Ciudades Compartidas para el Desarrollo Sostenible”, busca transferir e instalar capacidades y herramientas del urbanismo táctico en Ciudad de Guatemala, Guatemala y en Danlí, Honduras, para mejorar y fortalecer los procesos de toma de decisiones en el diseño de ciudades inclusivas, compartidas, sustentables, democráticas y pertinentes a las realidades locales.

Ciudades Compartidas es un aporte concreto a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, con especial foco en los Objetivos 5, lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas; Objetivo 11, lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles; Objetivo 13, adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos y Objetivo 16, promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas.

En el caso de Guatemala, se desarrolló Tácticas para Barranquear, intervención enfocada a abordar el problema de la falta de integración urbana de los barrancos, espacios que componen cerca del 42% del territorio de la capital. Estas quebradas han sido definidas por el Plan de Ordenamiento

Territorial (POT) como territorios vulnerables y de alto potencial urbano, tanto por su calidad de espacio público como de preservación de la naturaleza. Por estas razones está prohibida la construcción y explotación de estos terrenos, sin embargo, en las últimas décadas han sufrido severos problemas de erosión y un rápido deterioro de sus ecosistemas naturales a causa de construcciones informales, tala de árboles, contaminación de agua y basura, entre otros.

En Honduras se implementó *Calles Compartidas*, un experimento de movilidad sostenible. Danlí posee un centro histórico catalogado como patrimonio nacional, que actualmente se encuentra en riesgo producto del aumento del parque automotor y de la falta de infraestructura vial que pueda dar orden al sistema de movilidad. La dependencia del vehículo privado y la alta motorización de los viajes al centro urbano, han ocasionado una serie de externalidades negativas que afectan el medioambiente y la calidad de vida de sus habitantes.

En el siguiente reporte se presenta el desarrollo proyecto Ciudades Compartidas para el Desarrollo Sostenible, los principales resultados y aprendizajes.



# CIUDADES COMPARTIDAS

*Ciudades Compartidas para el Desarrollo Sostenible*, es una iniciativa de cooperación internacional entre Chile, Guatemala, y Honduras para avanzar en los Objetivos de Desarrollo Sostenible, impulsado por el Fondo Chile, la Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCI) y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), implementado por Fundación Ciudad Emergente en coordinación con Fundación Crecer en Guatemala y el Comité Danlidense de Desarrollo en Danlí.

El proyecto consiste en una transferencia de conocimiento en tácticas urbanas y herramientas de medición de impacto para la modernización institucional, el desarrollo social y protección medioambiental de estos países. Específicamente aborda las problemáticas de los Barrancos en Ciudad de Guatemala, y la alta tasa de motorización en el centro urbano de la ciudad de Danlí en Honduras.

Las experiencias de Urbanismo Táctico que aborda este proyecto son las siguientes:



## **GUATEMALA**

### *Tácticas para Barranquear / Ciudad de Guatemala*

Experiencia piloto de urbanismo táctico en "Parque Ecológico Jungla Urbana", para la habilitación participativa de barrancos en Ciudad de Guatemala. 2 y 3 de diciembre de 2017.

## HONDURAS

### *Calles Compartidas / Danlí*

Experimento de urbanismo táctico en el Centro Histórico de Danlí para la promoción sistemas de transporte sustentable, recuperación de espacios públicos y encuentros cara-a-cara entre las personas.

## AGENDA DE DESARROLLO SOSTENIBLE OBJETIVOS 2030

La agenda de Desarrollo Sostenible es una iniciativa de las Naciones Unidas que plantea 17 objetivos de aplicación universal para unificar esfuerzos de desarrollo de más de 150 países. Surge el 2015 y su misión última es la de lograr un mundo sostenible para el 2030.

De estos 17 objetivos, el proyecto Ciudades Compartidas apunta abordar principalmente 4 de ellos de forma directa.

A partir de esta priorización de objetivos generales y acorde a las problemáticas en torno a los barrancos de Ciudad de Guatemala y la alta motorización de Danlí, los objetivos específicos que buscamos contribuir son:



Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.



Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.



Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas.



Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas.

- 
1. *Calles Compartidas* es una iniciativa que busca experimentar un cambio de hábito en el uso de la calle para combatir el cambio climático.

Esta iniciativa promueve el uso de sistemas de transporte sustentable y encuentros cara-a-cara entre las personas, buscando sensibilizar a la ciudadanía acerca de cómo nuestras conductas pueden revertir los altos índices de contaminación ambiental a partir de nuestros cambios de hábitos y disposición a compartir la calle. <http://callescompartidas.org>

### **Objetivo 11:**

- Contribuye a las metas de aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para una planificación y gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países;
- Proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación vulnerable, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad;
- Reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo;
- Proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y los niños, las personas de edad y las personas con discapacidad;
- Aumentar sustancialmente el número de ciudades y asentamientos humanos que adoptan y ponen en marcha políticas y planes integrados para promover la inclusión, el uso eficiente de los recursos, la mitigación del cambio climático y la adaptación a él y la resiliencia ante los desastres.

### **Objetivo 13:**

- Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional en relación con la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana;
- Promover mecanismos para aumentar la capacidad de planificación y gestión eficaces en relación con el cambio climático en los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, centrándose en particular en las mujeres, los jóvenes y las comunidades locales y marginadas.

### **Objetivo 16:**

- Contribuye a las metas específicas de: crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todo nivel;
- Garantizar la adopción de decisiones inclusivas,

participativas y representativas que respondan a las necesidades a todos los niveles;

- Ampliar y fortalecer la participación de los países en desarrollo en las instituciones de gobernanza mundial.

### **Objetivo 5:**

- Visibilizar la situación de las mujeres en términos de participación e involucramiento ciudadano.
- Promover representatividad de mujeres y niñas en actividades e instancias de representación.

## **FONDO CHILE**



**FONDO  
CHILE**



Fondo Chile es una iniciativa establecida por el Gobierno de Chile, a través de la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), cuyo objetivo es impulsar la Política de Cooperación de Chile, contribuyendo así a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), de la Agenda 2030 impulsada por Naciones Unidas.

Fondo Chile, mediante un mecanismo de financiamiento innovador, busca promover proyectos de cooperación sur-sur, compartiendo las experiencias de la cooperación chilena para el desarrollo en temas económicos y sociales, y en el diseño, la implementación y la evaluación de políticas públicas con países de igual o menor desarrollo tanto en América Latina y el Caribe, el Pacífico Insular y África.

**Visita:** [www.fondochile.cl](http://www.fondochile.cl)

FUNDACIÓN  
**CRECER**

**CODANDE**

Comité Danilense de Desarrollo

## **COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

Ciudades Compartidas para el Desarrollo Sostenible es un esfuerzo de cooperación internacional de transferencia de conocimientos, lo cual involucra un trabajo bilateral en donde Fundación Ciudad Emergente entrega a socios

estratégicos, tanto de Guatemala como en Honduras, habilidades, capacidades y herramientas para la concreción de experiencias de urbanismo táctico. En tanto los socios estratégicos generan y entregan información sobre el contexto socio-cultural de los territorios a intervenir y cualquier insumo adicional relevante para el desarrollo del proyecto.

En Ciudad de Guatemala el socio estratégico fue Fundación Crecer Guatemala, organización de la sociedad civil que reúne a profesionales guatemaltecos que tienen la visión de "transformar la ciudad, generar nuevas oportunidades y mejorar la calidad de vida de sus habitantes a través de la realización de grandes proyectos de recuperación y renovación urbana de la ciudad de Guatemala". Para esta iniciativa Fundación Crecer generó las condiciones y el apoyo logístico para recibir la transferencia de conocimiento. También, contribuyó a la gestión y administración los recursos (humanos, mobiliario, equipo de apoyo etc.) entre los integrantes de las alianzas estratégicas locales y Fundación Ciudad Emergente.

Por su parte en Danlí, el socio estratégico fue el Comité Danlidense de Desarrollo (CODANDE), organización sin fines de lucro cuya misión es contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los Danlidenses, mediante la ejecución de proyectos de tipo productivo, educativo, vivienda, salud y medio ambiente. Para esta iniciativa CODANDE generó las condiciones, facilitó y dio apoyo logístico para la transferencia de conocimiento. Además, poner a disposición del proyecto un profesional para la medición, estudio, diseño y ejecución del proyecto.

La fluida comunicación e intercambio de información fue determinante para el desarrollo de la iniciativa.

## OBJETIVOS CIUDADES COMPARTIDAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

### Objetivo General

Transferir conocimientos en urbanismo táctico e instalar capacidades para mejorar y fortalecer los procesos de toma de decisiones en la planificación de las ciudades bajo un enfoque de desarrollo sostenible en localidades de Guatemala y Honduras.



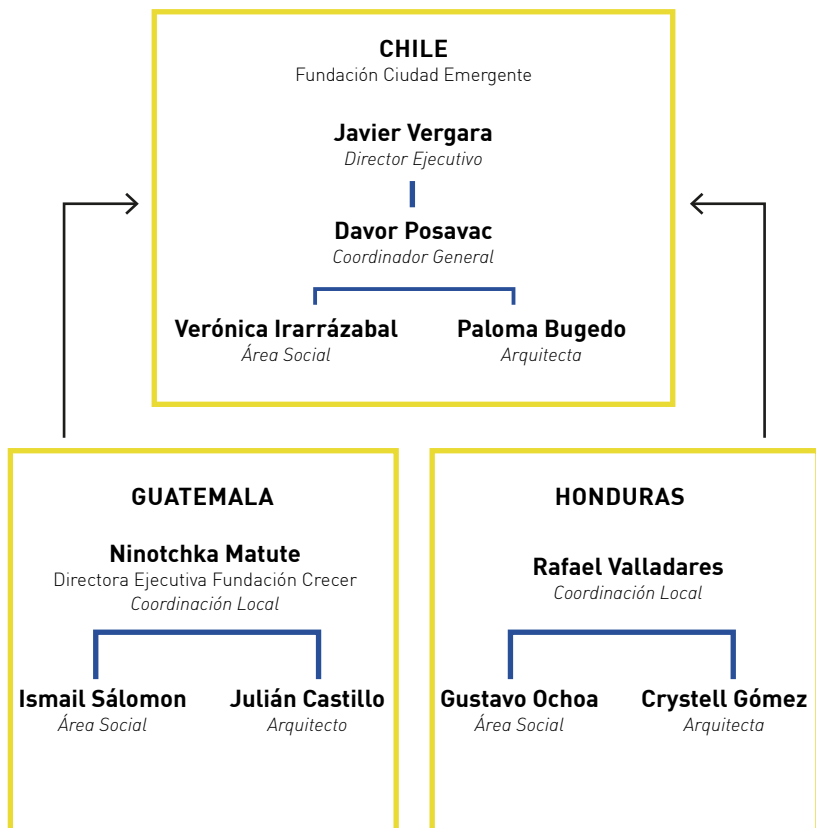
### Objetivos específicos

- Instalar capacidades propias del urbanismo táctico en actores locales a través de un proceso de co-construcción con actores locales en Ciudad de Guatemala y Danlí.
- Promover procesos de coordinación y cooperación en los actores locales para la planificación territorial bajo el enfoque de desarrollo sustentable.

### ACTIVIDADES

- Elaborar e implementar tácticas y herramientas del urbanismo táctico a través de un proceso de co-construcción con actores locales en Ciudad de Guatemala y Danlí.
- Elaborar planes de habilitación participativa de espacios públicos seguros, inclusivos y resilientes.

## ORGÁNICA GENERAL DEL PROYECTO



## CONSEJO CONSULTIVO

Con el fin de tener una mirada externa al proyecto de Ciudades Compartidas y nutrir las reflexiones en torno al desarrollo del proyecto, entregando referentes, lineamientos y orientaciones estratégicas durante hitos claves del proyecto se conformó un Consejo Consultivo, compuesto por un grupo de profesionales de distintas disciplinas y sectores tanto nacionales como internacionales.



**Claudia Labbé**  
CORFO Región  
Metropolitana



**Pedro Vidal**  
SE Santiago



**Mara Balestini**  
Ideas for Change  
Barcelona



**Ninotchka Matute**  
Fundación Crecer  
Guatemala

## LÍNEA DE TIEMPO

El proyecto tuvo un período de implementación de 13 meses. La implementación en Guatemala se realizó entre los meses de agosto del 2017 a julio del 2018. En Honduras, el proyecto se implementó entre los meses de enero y agosto del 2018.

2017				
AGO	SEPT	OCT	NOV	
<b>CIUDADES COMPARTIDAS PARA EL</b>				
<b>GUATEMALA</b>				
<b>HONDURAS</b>				
<b>CHILE</b>		<b>5 OCT</b> Consejo Consultivo #1		





**Sebastián Villarreal**  
*BID / América Solidaria US*



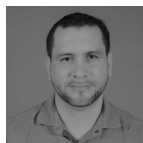
**Pablo Collada**  
*Ciudadano Inteligente*



**Juan Pedro Pinochet**  
*Ciudad Emergente*



**Gabriela Elgueta**  
*Santiago Resiliente / GORE*



**Rafael Valladares**  
*Consultor Honduras*



**Javier Vergara**  
*Ciudad Emergente*



**Miguel Olivares**  
*Coordinador Movilidad I.M. Santiago*



**Josh Silver**  
*D.C. Office of Planning US*



**Michael Grandillo**  
*PNUD Chile*



**Mauricio Fabry**  
*Parque Metropolitano Santiago*

2018								
DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO
<b>DESARROLLO SOSTENIBLE</b>								
<b>1+2 DIC</b> Implementación (GUA) Tácticas + Herramientas						<b>1 JUNIO</b> Salón de Urbanismo Táctico (GUA) Bienal Arquitectura Guatemala		
					<b>26 MAY- 5 JUL</b> Implementación (HON) Tácticas + Herramientas		<b>9 JULIO</b> Salón de Urbanismo Táctico (HON)	
<b>13 DIC</b> Consejo Consultivo #2			<b>5 ABR</b> Consejo Consultivo #3			<b>29 AGT</b> Salón de Urbanismo Táctico (SCL)		

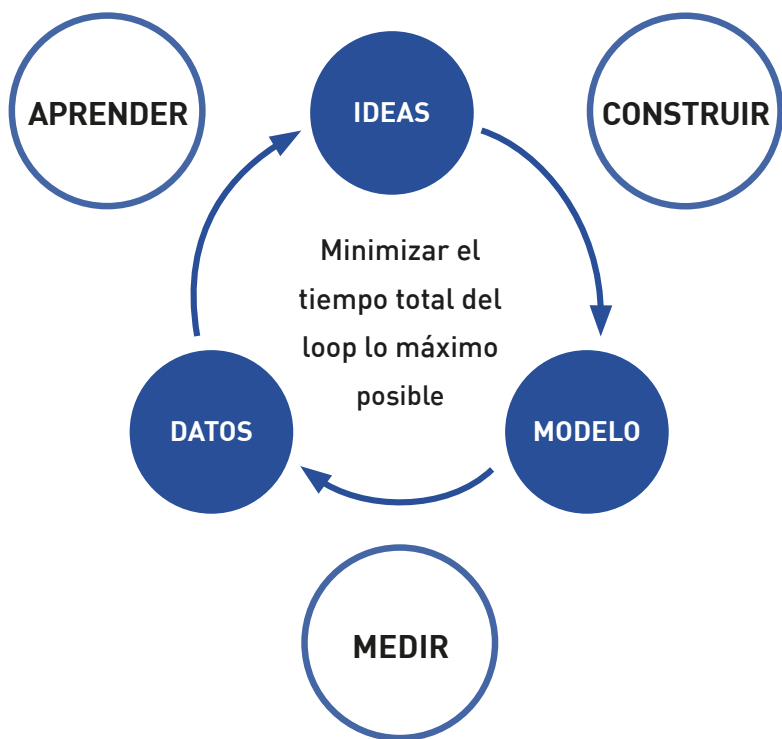
# METODOLOGÍA

Ciudad Emergente aplica la metodología del emprendimiento ágil al urbanismo. Esta metodología consiste en un ciclo de tres etapas: Implementación, Medición, Aprendizaje – cuyo desafío es minimizar al máximo el tiempo de ejecución de éstas.

La metodología de Ciudad Emergente consiste en combinar acciones de urbanismo táctico con herramientas de levantamiento de indicadores. Estas tácticas las llamamos acciones LRB (Livianas, Rápidas y Baratas), y herramientas 2.0 (debido a la lógica colaborativa de la web 2.0).

Las **Tácticas LRB**, son un set de actividades en terreno que se desarrollan y ejecutan con alta participación ciudadana e involucramiento de los tomadores de decisiones. Basadas en el concepto “LRB” (Liviano, Rápido y Barato), las tácticas son prototipos diseñados para visibilizar problemáticas y soluciones urbanas de modo rápido, permitiendo que los beneficiarios intervengan de manera directa en la construcción de la ciudad junto con sensibilizar al público en relación a los efectos de cada proyecto y/o iniciativa.

Las Herramientas, son instrumentos diseñados para el levantar información y percepciones ciudadanas que permitan construir agendas urbanas o informar un determinado plan o proyecto. Estas herramientas de participación ciudadana permiten realizar diagnósticos para la construcción de las tácticas y medir las intervenciones tácticas para adquirir aprendizajes y así influir en la construcción colectiva de las ciudades en largo plazo.



# TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO EN CIUDAD DE GUATEMALA

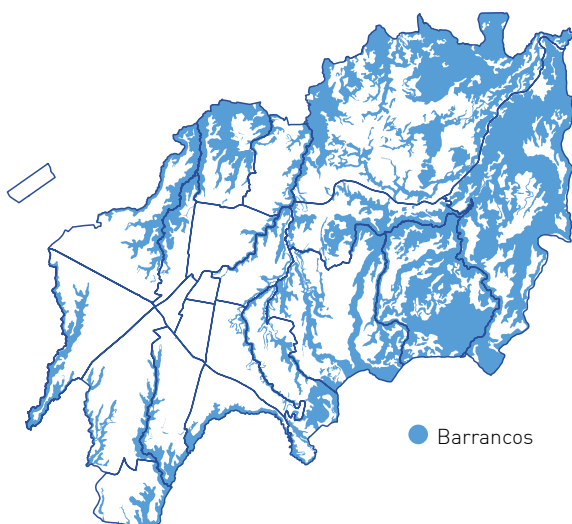
---

Componentes de la Estrategia

A black and white photograph with a halftone dot pattern. In the foreground, a person is seen from behind, wearing a dark long-sleeved shirt and dark pants, playing an acoustic guitar. They are standing on a stage or in front of a large group of people. The background is filled with a dense crowd of people, some sitting on the floor and others standing. The overall scene suggests a public performance or a community gathering. The text is overlaid on the top left of the image.

## CONTEXTO GENERAL

El 41,79% del territorio del municipio de Guatemala está constituido por barrancos, representando una proporción de 76,09mts<sup>2</sup> de quebrada por habitante. Los barrancos son territorios activos en el metabolismo y resiliencia urbana, puesto que muchos de ellos concentran una gran biodiversidad además brindar servicios ambientales como ser importantes reservorios de agua, pulmones verdes de la ciudad e integradores urbanos.



De acuerdo con el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) los barrancos son territorios vulnerables y de alto potencial urbano, tanto en su calidad de espacio público como de preservación. Según esta normativa, está prohibida la construcción y explotación de estos terrenos, sin embargo, en las últimas décadas han sufrido severos problemas de erosión y un rápido deterioro de estos ecosistemas naturales y su biodiversidad a causa de construcciones informales, tala de árboles, contaminación de agua y basura. Estos problemas son producto un proceso de urbanización cuyo foco se ha centrado en la explotación de los recursos en pos de la productividad, por sobre el valor de la naturaleza, para el bienestar de la ciudad y la calidad de vida de sus habitantes.

Los barrancos forman parte integral de la ciudad y deben ser considerados dentro de la dinámica urbana, por ello se necesitan de nuevos métodos estratégicos de re-calificación, que permitan su valoración e integración dentro de la planificación urbana del municipio de Guatemala basados en una planeación estratégica orientada a un crecimiento sustentable, equitativo e inclusivo.

A nivel local, se han desarrollado algunas experiencias enfocadas a estudiar, comprender y visibilizar las problemática de los barrancos. *Barranco Invertido*, es una iniciativa de investigación, análisis y diseño de los barrancos que busca promover un modelo de inversión sostenible a fin de mejorar sus condiciones ambientales y así proveer servicios que ayuden a la sustentabilidad. ([www.barrancoinvertido.org](http://www.barrancoinvertido.org)).

Con el deseo fortalecer los procesos ya iniciados y de avanzar en la incorporación de los barrancos en la planificación urbana se genera el trabajo colaborativo entre Fundación Ciudad Emergente y Fundación Crecer, Taller Acá y Taller Torus en torno al desarrollo de un Plan de Habilitación Participativa de los barrancos.

## **TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO**

La transferencia de conocimiento entre Ciudad Emergente Chile y Guatemala requirió de acciones previas para la generación de alianzas estratégicas con actores locales, para posteriormente establecer instancias de reflexión, discusión, capacitación y planificación en urbanismo táctico.

### **Conformación de equipo**

Para la transferencia de conocimientos se conformaron equipos tanto en Chile como en Guatemala. El equipo CEM Chile se conformó por Javier Vergara, Director Ejecutivo de Ciudad Emergente; Davor Posavac, Director de Proyectos; Verónica Irrarázabal, Encargada del área social y Paloma Bugedo, Encargada del área de arquitectura. En tanto en Guatemala el equipo estuvo integrado por Ninotchka Matute, Directora Ejecutiva de Fundación Crecer; Julián Castillo, en el área de arquitectura e Ismail Salomón en el área social.

### **Desarrollo de Plan de Trabajo y Consejo Consultivo**

- **Primera visita / Taller**

La primera visita de CEM a Guatemala se realizó entre el viernes 22 y el sábado 30 de septiembre liderada por el Director Ejecutivo, Javier Vergara Petrescu. Junto con entablar las primeras reuniones presenciales con la contraparte local, Fundación Crecer Guatemala y su equipo de colaboradores, se realizaron reuniones con el Director País del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo en Guatemala, Igor Garafulic; el Embajador de Chile en Guatemala, Domingo Namuncura; la Directora de Urbanística - Empresa Metropolitana de Vivienda y Desarrollo Urbano, Rossana García; la Directora de Medio Ambiente de la Municipalidad de Guatemala, María José Avendaño; la Directora de Ciudades y Cambio Climático WWF de Guatemala y Mesoamérica, Ana Victoria Rodríguez; los Decanos de Facultades de Arquitectura y Ciencias Sociales de Universidades públicas y privadas tales como Universidad San Carlos de Guatemala, Universidad Rafael Landívar, Universidad del Valle y Universidad Francisco Marroquín; organizaciones vecinales de Zonas 15 y amigos de Jungla Urbana; Concejales “de oposición” al Gobierno; entre otros.

En las reuniones y talleres, surgieron aspectos claves como la actual crisis política e institucional que vive el país y el distanciamiento y falta de diálogo entre las distintas organizaciones del sector público, privado y sociedad civil. También, los desafíos urbanos en términos de provisión de servicios básicos como agua y vivienda, reflejado en la contaminación de las aguas, la degradación de los ecosistemas naturales y la proliferación de asentamientos informales. Junto con esto, se identificaron fortalezas y oportunidades tales como un capital humano emergente y el capital natural.

Además, se realizaron visitas al barranco Jungla Urbana y a las zonas 10 y 15, donde se probarían los prototipos de urbanismo táctico y a otros barrancos de la ciudad para tener una visión general del problema y de las distintas iniciativas de rescate y habilitación que se han llevado a cabo.

- **Primera Reunión Consejo Consultivo**

Luego de la primera visita a Guatemala, en Santiago

de Chile se llevó a cabo la primera sesión del Consejo Consultivo del Proyecto Ciudades Compartidas para el Desarrollo Sostenible. En dicha instancia se compartió la información recogida y se realizó un taller interno para la elaboración de un plan de trabajo preliminar que posteriormente fue discutido y validado con el equipo CEM Guatemala.

- **Segunda visita para la implementación de Tácticas y Herramientas**

La segunda visita se realizó entre el 6 de noviembre y 6 de diciembre DE 2017, iniciándose con la llegada del Director de Proyectos, Davor Posavac, a Ciudad de Guatemala. Desde el día jueves 23 de noviembre hasta el miércoles 6 de diciembre se suma el resto del equipo de Chile para la implementación del plan de tácticas urbanas y de las herramientas de medición asociadas a cada una de las tácticas.

▼ Taller de tácticas





En los primeros días de trabajo se revisó en detalle el programa y la carta gantt del proyecto Ciudades Compartidas, con el objetivo de aclarar dudas, ajustar tiempos y establecer estrategias para sortear obstáculos en su implementación. El plan consolidado se presentó al directorio de Fundación Crecer y se decidió realizar un lanzamiento comunicacional con el objetivo de reunir a los medios de comunicación y embajadores del proyecto desde las redes sociales para apoyar la difusión de Tácticas para Barranquear.

## **Capacitaciones en Urbanismo Táctico**

Para la implementación de las herramientas se realizó una convocatoria abierta a colaboradores y voluntarios para que se hicieran parte del proyecto. Se conformó un grupo de personas, en su mayoría estudiantes, quienes fueron capacitados en herramientas de medición, registro de personas y montaje de tácticas.

El día 28 de noviembre, Verónica Irrázabal realizó la primera capacitación en herramientas a 26 personas quienes se incorporaron al staff.

El día 29 de noviembre se realizó una segunda capacitación por parte del equipo de Ciudad Emergente, Javier Vergara y Verónica Irrázabal, a instituciones públicas y ONG vinculadas a temas urbanos y el cuidado del medio ambiente. La capacitación, en formato taller, fue una transferencia de conocimiento en urbanismo táctico y herramientas de medición, que involucró trabajo en terreno. Las instituciones que asistieron fueron; Cónsul de Chile en Guatemala, Fundaeco, WWF, Urbanística (empresa municipal), Barranqueando, Jungla Urbana, ARICNECO y la Asociación de Reservas Naturales Privadas de Guatemala.

## **Fortalecimiento Institucional Fundación Crecer**

Con el propósito de robustecer la transferencia de conocimientos se desarrolló una jornada de fortalecimiento institucional para Fundación Crecer, cuyo objetivo fue promover en los integrantes una reflexión sobre los fundamentos, estructuras y rol de la fundación; y transferir metodologías para la planificación estratégica. La jornada tuvo una duración de 8 horas y contó con la participación de todo el equipo de Fundación Crecer.



## Relaciones comunitarias e involucramiento de los vecinos

▲ Reunión con vecinos de Zona 10 organizando el Convivio de Traje (Malón Urbano)

El rescate de los barrancos y la conservación de la naturaleza es una tarea que requiere del involucramiento activo de todas las personas. En el marco del proyecto se realizaron distintas actividades para informar a los vecinos sobre las acciones que se llevarían a cabo en la zona, rescatar sus impresiones y sugerencias, y motivar su participación.

La difusión de las tácticas comenzó un mes antes de la implementación y se realizó a través de material gráfico que fue distribuido en lugares públicos, redes sociales y distintos medios de comunicación. Además se realizaron puerta a puerta y reuniones informativas con dirigentes vecinales y vecinos en zona 15 y zona 10 .

## TÁCTICAS PARA BARRANQUEAR

En los días 2 y 3 de diciembre, en el barranco Jungla Urbana ubicado entre Zona 10 y Zona 15 de Ciudad de Guatemala, se realizaron tácticas urbanas las cuales fueron diseñadas para promover algunos de los objetivos de la Agenda de Desarrollo Sostenible a partir del abordaje de la problemática de los barrancos. Los enfoques de las tácticas fueron cohesión social, educación medioambiental, inclusión social y movilidad dentro del barranco.

Originalmente, varias de las tácticas se diseñaron para ser ubicadas sobre 22 avenida de zona 10, cerca del acceso al barranco, sin embargo, este emplazamiento tuvo que ser modificado al interior del barranco Jungla Urbana debido a que nunca se obtuvo respuesta desde la alcaldía auxiliar de Zona 10 a los permisos solicitados. La falta de canales formales para la solicitud de permisos fue un problema que requirió modificar el diseño de la táctica urbana. No obstante dicha modificación fue positiva en el sentido que reforzó la táctica al enfrentar a los vecinos al barranco activado.



### Tácticas de Cohesión

Convivio  
Conversatorio  
Barranquero  
Feria de Actores  
Locales  
Conciertos en el  
Barranco  
Yoga en el Barranco  
Muralismo  
Participativo

### Tácticas Medioambientales

Limpieza Participativa  
Rutas Ambientales  
Folleto murales de  
Aves de Jungla Urbana

### Tácticas de Movilidad

Tratamiento de  
Accesos  
Barranco accesible:  
Senderos seguros,  
cintas y peldaños.  
Infraestructura  
Anfiteatro

### Herramientas

Encuesta Ex-Ante y  
Ex-Post  
Censo de Personas  
Árbol de Ideas  
Carta Ciudadana



▲ Convivio de Traje (Malón Urbano)

### **Convivio de Traje (Malón Urbano)**

El convivio de traje fue una invitación a los vecinos a reunirse y compartir una comida en torno a una mesa. El objetivo de esta táctica fue facilitar el encuentro pacífico entre individuos, el reconocimiento entre diferentes y promover la cohesión. El convivio fue un espacio construido en conjunto convocado y motivado por un tema unificador, la recuperación de los barrancos.

Para garantizar la tranquilidad y disfrute de los asistentes, se desarrolló en conjunto con la oficina de arquitectos Torus un plan de seguridad que contó con el apoyo de la policía nacional.

### **Conversatorio de Barranqueros: Integración Urbana de los Barrancos**

El conversatorio fue espacio de diálogo donde actores que han trabajado temas de integración urbana de barrancos expusieron sus visiones en torno al panorama actual de los barrancos y propusieron distintas formas para involucrar a la ciudadanía en la mejora de las condiciones de estos. En esta instancia participaron; Carlos Barillas, ex Viceministro de Vivienda; Antonio de la Roca, Director de Techo; Marco Cerezo, Director de Fundaeco; Marta Molina, Directora de proyectos de CALMECAC y Jorge Villatoro, Director de Barranco Invertido.

## Feria de Barranqueros

Se realizaron estructuras temporales de bambú proporcionadas por AMBIENTO para dar cabida a la exposición de organizaciones y entidades en favor del desarrollo sostenible como CALMECAC, FUNDAECO, WWF, BARRANQUEANDO, Fundación Crecer, TNC, GGBC, Barranco Invertido, Jungla Urbana y Ciudad Emergente. El objetivo de esta táctica fue informar a la ciudadanía sobre todo el trabajo que se está realizando, e invitar a formar parte del cambio que Ciudad de Guatemala necesita.

## Muralismo

Con la intención de activar el barranco y motivar el ingreso de vecinos y público en general, se pintaron ambos ingresos del barranco con diseños de artistas locales e internacionales, y la participación activa de vecinos, familias y ciudadanos en general. Los murales se inspiraron en la biodiversidad existente dentro del barranco para fomentar educación ambiental y trabajo en equipo.

### • Mural Participativo

El mural del acceso al barranco por zona 10 fue pintado en los muros del Colegio Sagrada Familia. Fueron pintados 16 especies de pájaros que habitan la Jungla Urbana, identificados a partir de un estudio realizado por la Asociación de Reservas Privadas de Guatemala y The Nature Conservancy. Se tuvo apoyo de Sherwin Williams para la pintura. Con una metodología participativa, más de 50 personas participaron bajo la coordinación de Paloma Bugedo.

## Limpiezas Participativas

Voluntarios y vecinos se comprometieron activamente en limpiezas participativas. Se recolectaron más de 30 bolsas de basura con todo tipo de desechos, que posteriormente, se separaron en vidrio, plástico, aluminio, orgánico, entre otros. Reciclemos.gt retiró estos desechos para su central de reciclaje.

## Rutas Ecológicas

Se habilitaron rutas y señaléticas para educación ambiental al interior del barranco en donde guías de FUNDAECO, TNC y Jungla Urbana llevaron a distintos grupos por los senderos



▲ Limpieza participativa

para informar y educar a las personas acerca de la gran diversidad de especies de flora y fauna que existe en estos espacios y la necesidad de su conservación.

### Talleres de Yoga

Técnicas corporales y de respiración que fomentaron un acercamiento pacífico entre las personas y la naturaleza. Éstas técnicas se realizaron grupalmente dentro del barranco y con guía de Instructores del Método de Rose, técnica que promueve calidad de vida, salud, confort y bienestar.

### Conciertos al aire libre

Se invitó al coro de niños Guatearmónicos, a cantar a capela en el anfiteatro temporal al aire libre habilitado en Jungla Urbana, gracias a la autogestión de los amigos de la jungla.

También participó la agrupación Jazzimba, cuya propuesta musical es una mezcla contemporánea entre Jazz y marimba, para dar cierre a las tácticas el día Domingo y llenar el barranco de melodías armónicas.

## HERRAMIENTAS

El urbanismo táctico requiere de herramientas para poder generar los aprendizajes. Para esta experiencia se diseñó la implementación de distintas herramientas de medición, las cuales permitieron realizar diagnósticos y medir el impacto de las tácticas.

### Encuestas ex-antes y ex-post

Diseñadas por Ciudad Emergente (CEM) implementadas por la consultora guatemalteca Grupo AVANSA, se aplicó una encuesta ex-ante con metodología de punto fijo, entre los días jueves 23 de noviembre y miércoles 29 de noviembre, para poder conocer el estado del capital social, la percepción de los vecinos en torno a las problemáticas en los barrancos y también las posibles soluciones. Ex-post de las tácticas se levantaron otras 300 encuestas, para determinar el impacto de las tácticas para barranquear en la comunidad. Esta segunda implementación se realizó entre el domingo 3 y el jueves 7 de diciembre con una metodología mixta de punto fijo y puerta a puerta.

### Observación Participante

La observación participante se realizó el día domingo 3 de diciembre durante la táctica "Convivio de Traje", con una duración de 4 horas. Esta herramienta fue aplicada por dos personas del equipo de colaboradores, quienes se involucraron en el convivio como un participante más. La metodología involucró una mirada activa de la realidad, entrevistas informales y toma de notas de campo. El objetivo fue levantar información de manera sistemática y no intrusiva sobre las interacciones entre los asistentes y el desarrollo de la actividad. Las dimensiones observadas fueron: caracterización de los participantes (edades, sexo), participación en las actividades, involucramiento de las mujeres en la actividad, interacción entre personas de distintas edades y estratos sociales.

### Árbol de ideas

Árbol de ideas es un artefacto de participación ciudadana de gran formato y visibilidad, diseñado por CEM que permite socializar los pensamientos e inquietudes de las personas a partir de la agregación de ideas escritas.

La herramienta del Árbol de ideas se implementó el domingo 3

de diciembre por 6 horas y se instaló muy cerca del Convivio y la Feria de Barranqueros. Esta herramienta estuvo a cargo dos personas del equipo de colaboradores quienes tuvieron la misión de recolectar la mayor cantidad de respuestas posibles.

### **Análisis de calidad de Vida - Conteo de personas**

La metodología de conteo de personas se realizó en 2 días distintos, el viernes 1 de diciembre y domingo 3 de diciembre, con una duración de 12 horas (desde las 8am hasta las 8pm). Dos colaboradores se posicionaron en ambas entradas del barranco dejando registro de la entrada y salida de las personas al barranco, distinguiéndose por sexo y edad.

### **Carta Ciudadana**

Con el objetivo de registrar el apoyo ciudadano a una causa específica se realizó y promoción de una Carta Ciudadana, la cual es enviada a las autoridades respectivas, vinculando de esta manera la voz de la ciudadanía con la de los tomadores de decisión.

## **ESTRATEGIA COMUNICACIONAL**

### **Lanzamiento Comunicacional**

Con el objetivo de crear una red de embajadores y fortalecer los lazos con aquellos actores relevantes para conformar un Consejo de Barranqueros, se extendió la invitación a todos aquellos que fueron visitados por el Director Ejecutivo de CEM durante la primera misión a Guatemala, como representantes de Gobierno central y local, directores de ONG vinculadas a Barrancos, Directores de Universidades, entre otros. También asistieron el Embajador de Chile en Guatemala, Domingo Namuncura, quien dió algunas palabras durante la apertura y un representante de la oficina país del Programa de Las Naciones Unidas para el Desarrollo.

En esta instancia se dio a conocer los objetivos del proyecto y sus alcances, haciendo hincapié en la importancia de trabajar unidos y a la necesidad de romper el status quo cuando la calidad de vida y el medio ambiente se ven amenazados.

La actividad se llevó a cabo en uno de los salones del espacio 1001 Noches y contó con el apoyo de tres patrocinadores; Bebidas de Té HATSU, comidas del restaurant Saúl Crepes y vinos de la Viña



Bodega Montesco gracias a las gestiones de ProChile.

► Guatemala.com



► Televisión



► Entrevista Radio Infinita



# Resultados de las Herramientas

## ENCUESTAS

Las encuestas permitieron levantar información relevante tanto para la elaboración de un diagnóstico el cual permitió hacer los ajustes necesarios a las tácticas, como para la estimación del impacto de estas en la valoración de los barrancos por los vecinos y la predisposición para su defensa y recuperación.

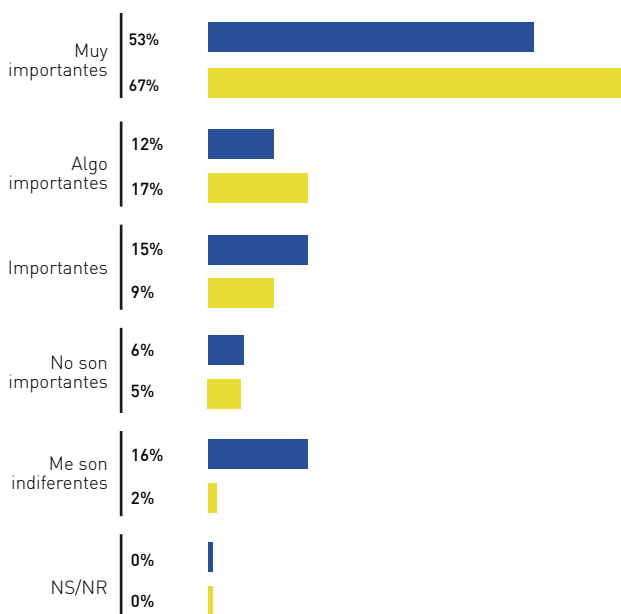
Tanto en la aplicación ex ante como ex post se contó con igual representatividad de hombre y mujeres, así como de zona 10 y 15.



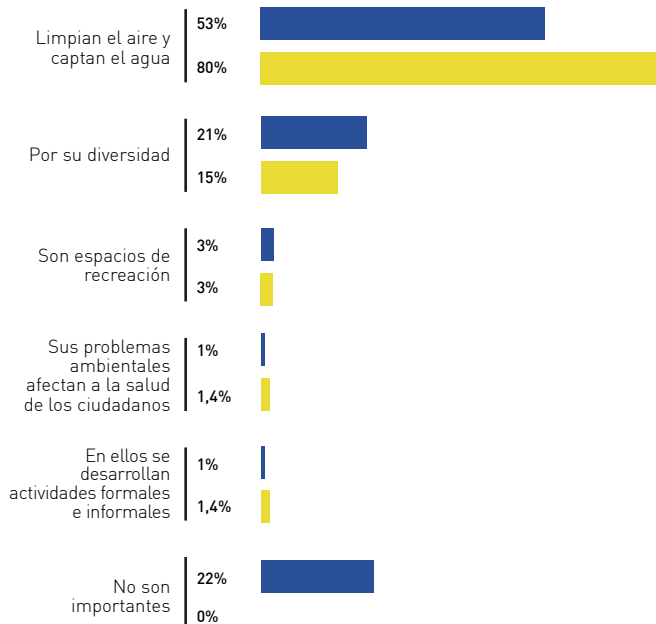
### Variables analizadas

En la encuesta ex-ante el 52% de los encuestados consideró que los barrancos eran muy importantes, porcentaje que aumentó a casi un 70% en la encuesta ex-post. Para los encuestados los barrancos cumplen funciones vitales en la limpieza del aire y como captadores de agua.

### ¿QUÉ TAN IMPORTANTES SON LOS BARRANCOS?

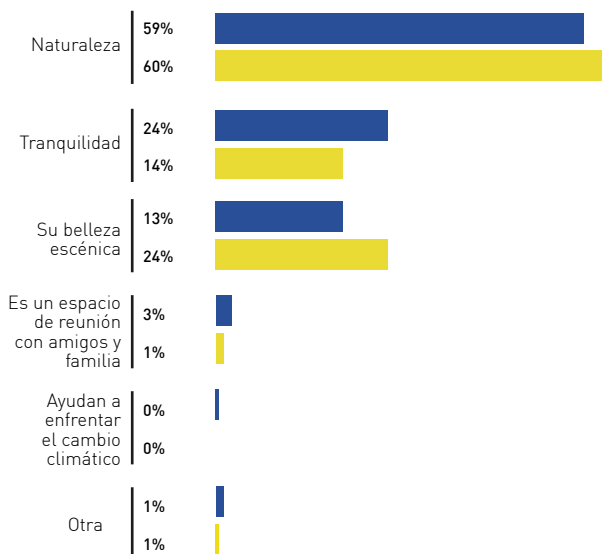


**¿POR QUÉ SON IMPORTANTES SON LOS BARRANCOS?**



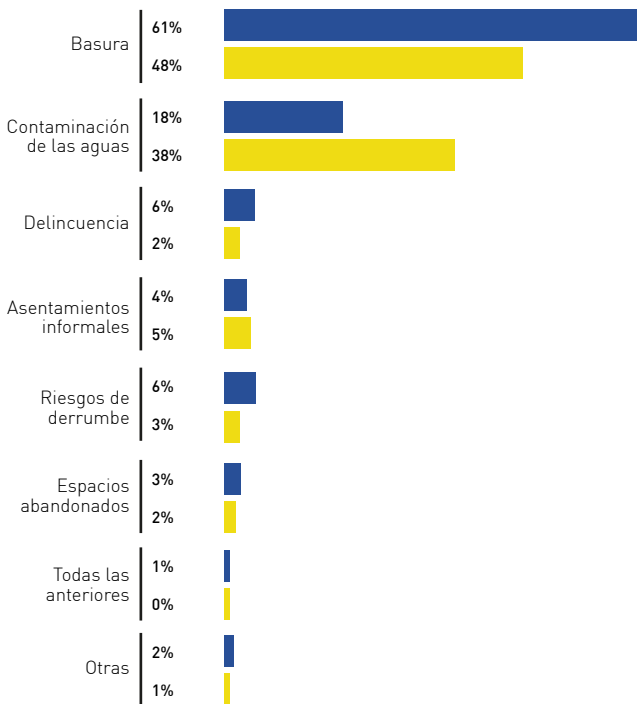
Además, las personas encuestadas destacaron de los barrancos su gran riqueza natural, su belleza escénica y su tranquilidad.

**¿QUÉ ES LO QUE TE GUSTA DE LOS BARRANCOS?**



Más del 80% de los encuestados se identifican con el término barranquear y reconocen haber barranqueado alguna vez en su vida. No obstante, la alta concentración de basuras, la contaminación de las aguas, así como la percepción sobre el aumento de la delincuencia han afectado el interés de los habitantes por acceder y disfrutar de estos lugares.

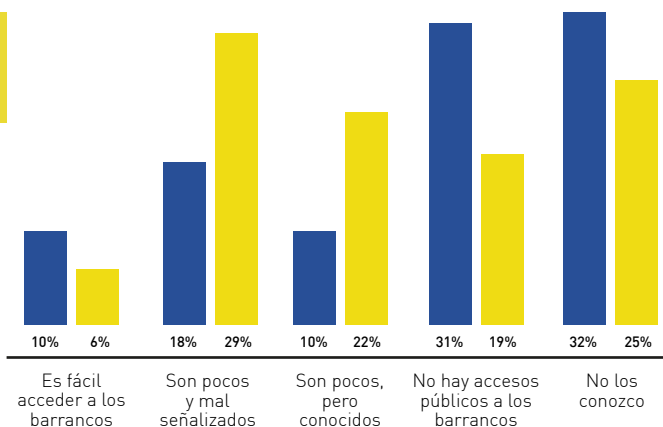
**¿QUÉ ES LO QUE NO TE GUSTA DE LOS BARRANCOS?**



La dificultad para acceder a los barrancos es otro factor que influye en que hoy menos personas disfruten de estos espacios. Al respecto, la encuesta ex ante arrojó que el 31.56% de los encuestados no conoce los accesos, mientras que un 30.94% declara que no hay accesos públicos a estos espacios. En tanto, en la encuesta la ex post, se señaló que la principal dificultad está dada porque los accesos son pocos y mal señalizados con 29%.

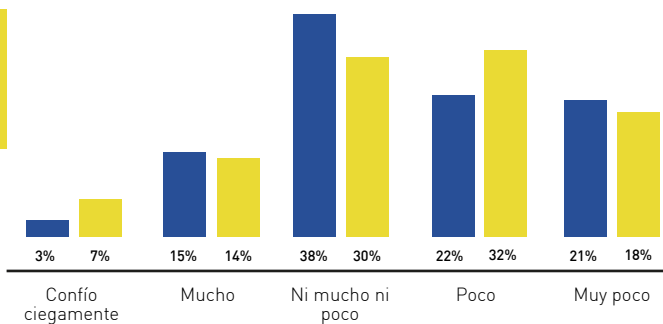
Respecto al capital social y la integración social, la encuesta arrojó resultados interesantes. En general las personas confían y se reúnen con vecinos de su mismo barrio o colonia,

## ¿CÓMO SON LOS ACCESOS A LOS BARRANCOS?

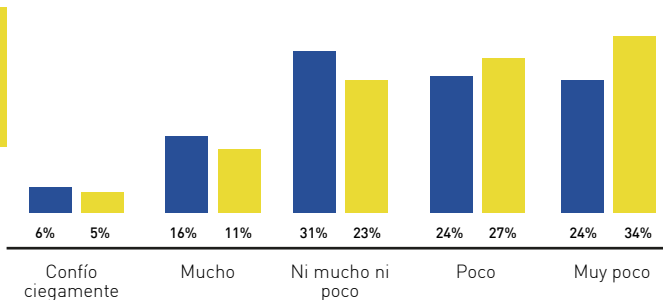


no obstante esta confianza disminuye cuando se refiere a personas de otro estrato social o grupo étnico, en estos casos las personas declararon confiar poco o muy poco. Cuando se refiere a instituciones del estado o del gobierno central o local la situación es aún más crítica, ya que la mayoría de las personas declaran confiar muy poco.

## ¿CUÁNTO CONFÍAS EN PERSONAS DE OTRO ESTRATO SOCIAL?



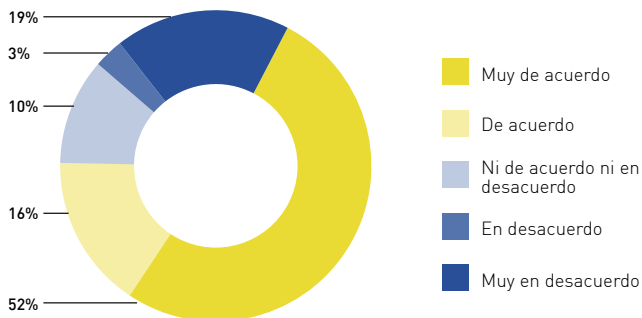
## ¿CUÁNTO CONFÍAS EN PERSONAS DE OTRO GRUPO ÉTNICO?



## Impacto de las tácticas para barranquear

Más del 65% de las personas declaro estar de acuerdo con que barranquear ayuda a valorar y proteger las riquezas naturales de los barrancos, y en igual porcentaje a que ayuda a conocer a los vecinos. El 67% dijo que ayudaba a integrar a la comunidad y el 64% cree que barranquear ayuda a disminuir la sensación de inseguridad.

### LOS BARRANCOS AYUDAN A INTEGRAR LA COMUNIDAD



Bajo el supuesto que las autoridades quisieran habilitar los barrancos como espacios abiertos a la comunidad, si apoyan la idea de abrir los barrancos a la comunidad, o los mantendría en su estado actual. El 92.33% de las personas encuestadas apoyan la idea de hacer los barrancos abiertos a la comunidad.

### APOYARÍA LA IDEA DE HACER DE LOS BARRANCOS ESPACIOS ABIERTOS A LA COMUNIDAD



## OBSERVACIÓN PARTICIPANTE

Los principales resultados de la observación pueden ser resumidos en los siguientes puntos:

- Más de 60 personas asistieron al “convivio de traje” compartiendo alimentos y conversaciones. Se observó una mayor participación de mujeres y niños, y una muy baja participación de adultos mayores, lo que puede explicarse por la dificultad para acceder al lugar del convivio.
- El “Convivio de traje” fue un espacio de reunión, convivencia y reconocimiento pacífico entre los vecinos de zona 10 y zona 15, habitantes del asentamiento y otros visitantes.
- La interacción entre personas de distinto nivel socioeconómico fue lenta y escasa. Si bien compartieron en una misma mesa, las relaciones fueron pocas y tímidas.
- El Convivio contribuyó a romper con los estereotipos y prejuicios que los vecinos sobre la seguridad de Jungla Urbana y en relación a las personas que viven en el asentamiento informal.
- El conversatorio fue una instancia en donde diversas organizaciones y personalidades pudieron presentar distintas estrategias para incentivar a los asistentes a recuperar y cuidar los barrancos. No obstante, la metodología del conversatorio y el lenguaje técnico de los expositores afectó el interés y atención de algunos participantes que finalmente no siguieron la discusión y optaron por incorporarse a otras actividades.
- Se observó alta participación de los asistentes en el concierto de cierre. Al finalizar muchas de las personas se acercaron a los músicos e interactuaron con los instrumentos.
- El desmontaje del convivio y de los stands de barranqueros fue un símbolo de éxito de las tácticas urbanas, puesto que muchos de los asistentes se quedaron a desmontar de manera voluntaria.

## Árbol de Ideas

181 personas participaron en el árbol de ideas contestando una o ambas preguntas. Se recogieron 138 respuestas en la pregunta ¿Qué es para ti barranquear? y 202 respuestas en la pregunta ¿Cómo sueñas los barrancos?, las cuales fueron sistematizadas y categorizadas.

A continuación, los principales resultados de las preguntas:

### ¿Qué es para ti barranquear?

83 personas respondieron esta pregunta, de ellas el 54% corresponden a mujeres y el 46% a hombres, con mayor participación de jóvenes entre 20 y 29 años, representado el 37% de las respuestas. El 15% de los asistentes declaran ser residentes de zona 10, un 20% de zona 15 y el 26% de los participantes dijeron vivir de zonas fuera del Municipio de Ciudad de Guatemala.

Se obtuvieron 138 respuestas.

### **"Desconectarse de la ciudad, cels, tv, etc. Jugar a escondidas, disfrutar de la naturaleza, aventura."**

Asesora Logística, mujer, 47 años

### **"Distraerse, alejarse a que se me olvide todo por un momento."**

Conserje, mujer, 36 años

### **"Explorar, caminar, interactuar con la naturaleza."**

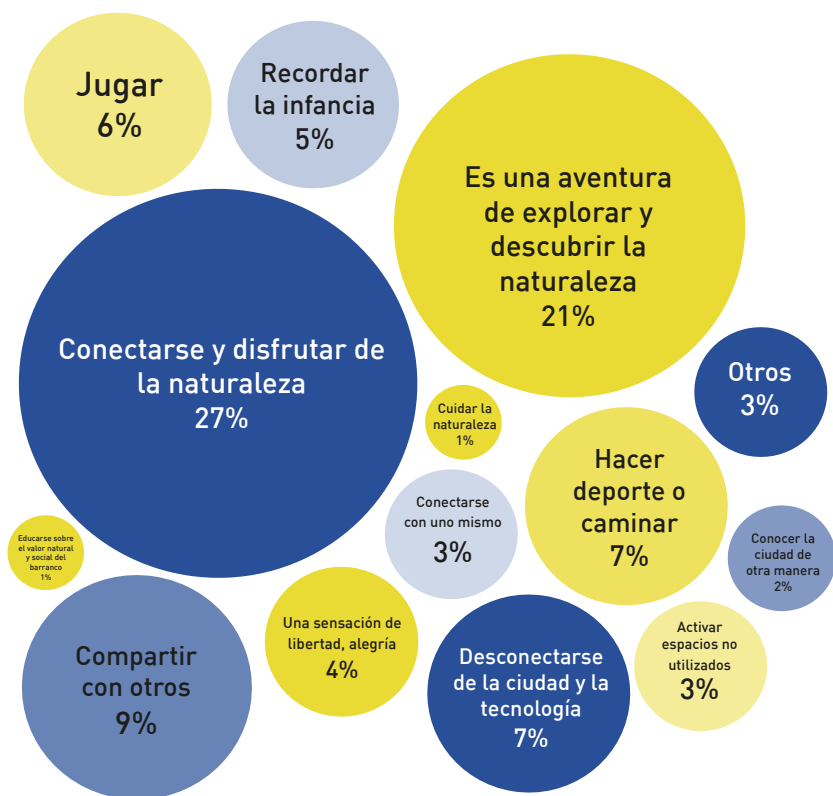
Estudiante, mujer, 25 años

### **"En mi infancia era una aventura con mis amigos del colegio."**

Técnico en audio, hombre, 37 años



# ¿QUÉ ES PARA TI BARRANQUEAR?



## 138 RESPUESTAS

- |    |   |   |   |
|----|---|---|---|
| 8  | Jugar   | 4 | Activar espacios no utilizados                        |
| 10 | Hacer deporte o caminar                               | 2 | Educarse sobre el valor natural y social del barranco |
| 29 | Es una aventura de explorar y descubrir la naturaleza | 3 | Conocer la ciudad de otra manera                      |
| 4  | Otros   | 6 | Una sensación de libertad, alegría y relax            |
| 4  | Conectarse con uno mismo                              | 2 | Cuidar la naturaleza                                  |
| 13 | Compartir con otros                                   | 9 | Desconectarse de la ciudad y la tecnología            |
| 7  | Recordar la infancia                                  |   |   |
| 37 | Conectarse y disfrutar de la naturaleza               |   |   |

## ¿Cómo sueñas los barrancos?

94 personas aportaron con respuestas al árbol de ideas. De ellas el 54% corresponden a mujeres y un 45% a hombres. La edad promedio de los participantes en esta herramienta es de 30 años. Observándose una mayor participación en jóvenes de entre 21 y 29 años. Respecto a la procedencia de los participantes de la actividad el 21% dijo residir en zona 15, teniendo la mayor representación en Ciudad de Guatemala, seguido por un 10% de zona 16 y un 9% de zona 10. Solo 1 persona dijo vivir en el asentamiento. Un 13% reportó vivir fuera de Ciudad de Guatemala.

Se obtuvieron 202 ideas.

**“Áreas recreativas de convivencia social que sean puntos detonantes para romper tabúes sobre estos espacios.”**

Estudiante, mujer, 25 años

**“Boscosos, protegidos, con ríos limpios, senderos y facilidades de visitación. Decenas de barrancos transformados en parques ecológicos y formando un "cinturón ecológico metropolitano.”**

Ecologista, hombre, 51 años

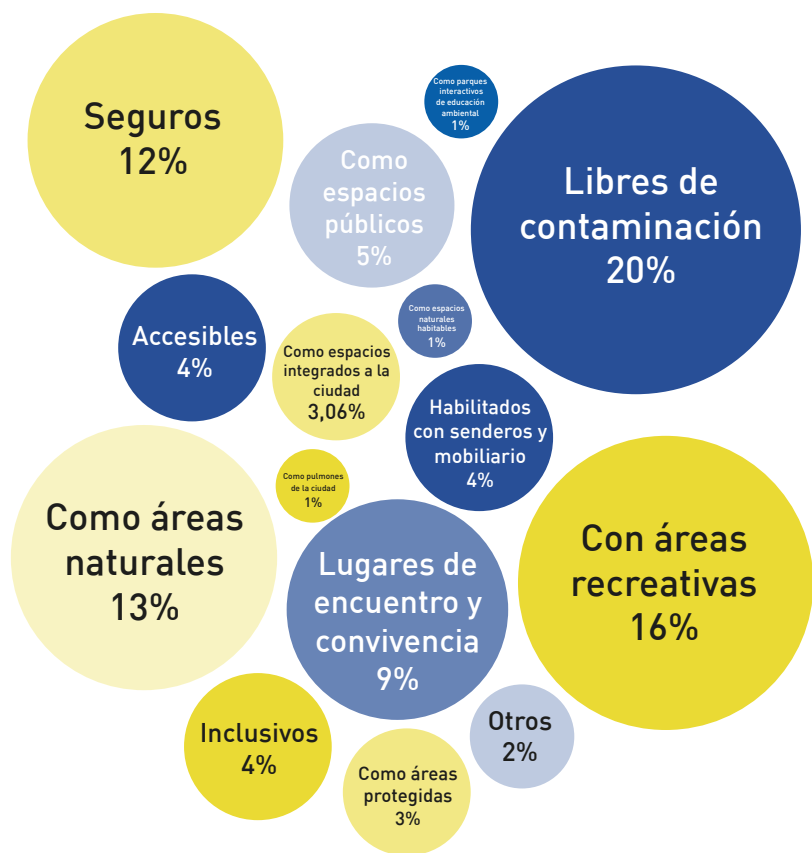
**“Como parte de la ciudad, donde pueda caminar a diario para trasladarse y recrearse, de manera segura, para gozar de la naturaleza a diario.”**

Educadora, mujer 32 años

**“Como un lugar de conexión con la naturaleza, de aprendizaje, de libre acceso y de comunidad. Un lugar sin discriminación, un lugar cultural, un lugar con buena vibra.”**

Administrador de empresas, hombre, 26 años

# ¿CÓMO SUEÑAS LOS BARRANCOS?



## 202 RESPUESTAS

41	Libres de contaminación	6	Como áreas protegidas
8	Inclusivos	5	Otros
18	Lugares de encuentro y convivencia	8	Accesible
10	Como espacios públicos	33	Con áreas recreativas
8	Habilitados con senderos y mobiliario	3	Como pulmones de la ciudad
2	Como espacios naturales habitables	3	Como espacios integrados a la ciudad
3	Como parques interactivos de educación ambiental	24	Seguros
		27	Como áreas naturales

## ANÁLISIS DE CALIDAD DE VIDA - CONTEO DE PERSONAS

Las mediciones permitieron levantar 2 tipos de información: cuánto cambió el número de personas que accedieron al barranco con la reactivación de este, y cuál de las entradas es más utilizada por las personas para acceder al barranco.

### Medición 01 de Diciembre 2017

Tabla 3: Conteo de personas y Bicicletas

Medición	Suma 10 min c/hora por 8 h		Proyección al día	
	Personas	Bicicletas	Personas	Bicicletas
Zona 10	28	2	168	12
Zona 15	31	0	186	0
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>354</b>	<b>12</b>

Tabla 2: Conteo de personas por sexo y edad

Edad	00-06		07-14		15-19		20-30		31-64		65+		TOTAL
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
Zona 10	2	0	0	5	6	2	8	19	8	0	1		<b>51</b>
Zona 15	0	2	4	0	0	11	3	13	5	0	2		<b>40</b>
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>32</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>3</b>		<b>91</b>

### Medición 03 de Diciembre 2017

Tabla 3: Conteo de personas y Bicicletas

Medición	Suma 10 min c/hora por 8 h		Proyección al día	
	Personas	Bicicletas	Personas	Bicicletas
Zona 10	173	0	1038	0
Zona 15	64	0	384	0
<b>Total</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>1422</b>	<b>0</b>

Tabla 4: Conteo de personas por sexo y edad

Edad	00-06		07-14		15-19		20-30		31-64		65+		TOTAL
	MF	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F		
Zona 10	9	8	8	4	6	28	34	22	13	2	2	136	
Zona 15	11	8	9	4	8	26	23	38	31	2	1	161	
Total	20	16	17	8	14	54	57	60	44	4	3	297	

Las mediciones permiten concluir que:

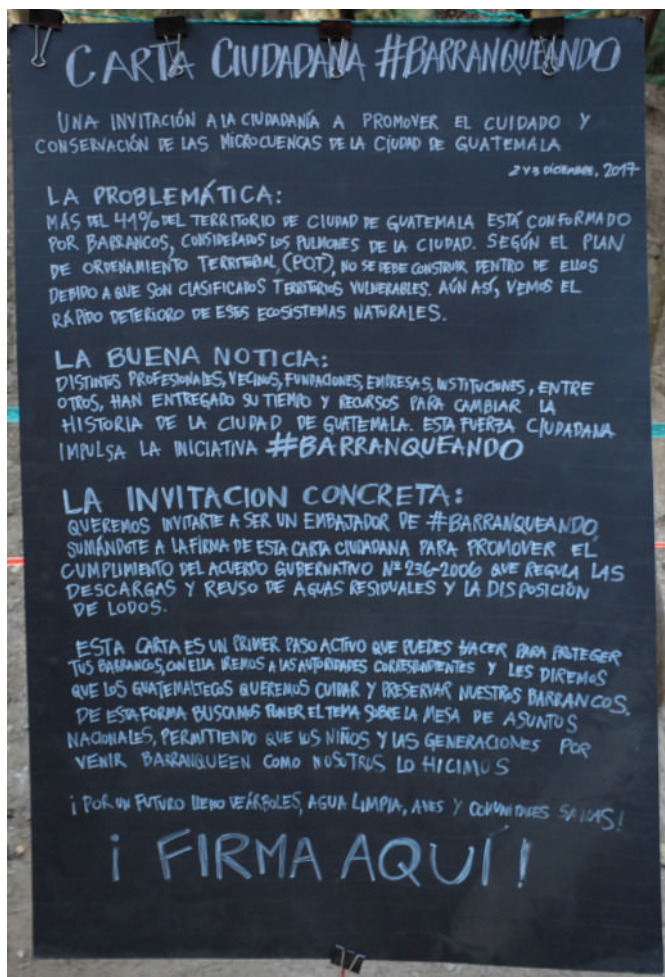
- Las tácticas para barranquear congregaron a más de 1400 personas, 4 veces más del número de personas concurren a un barranco un día sin actividades.
- En ambas mediciones se pudo observar una baja concurrencia de niños, niñas, adolescentes y personas adultas mayores. Varias razones pueden explicar dicho fenómeno, sin embargo el mal estado de los accesos, las pendientes pronunciadas y gran cantidad de escaleras, pareciera ser los factores más influyente.
- Aunque sin diferencias muy significativas se contabilizaron más hombres que mujeres en las mediciones de ambos días, lo cual plantea desafíos en materia de inclusión de género.

► Mural Participativo terminado.



## CARTA CIUDADANA

La carta ciudadana se presentó el sábado 2 de diciembre durante el concierto de "Guatearmónicos", y se implementó el domingo 3 de diciembre en un stand de la feria de barranqueros. La carta ciudadana es una invitación a los guatemaltecos a recuperar, proteger y conservar las microcuencas de la Ciudad de Guatemala. La misiva fue subida la plataforma *change.org* en donde, para julio de 2018 ya se habían recolectadas 6000 firmas las que fueron entregadas a representantes del Gobierno de Guatemala el día 1 de junio de 2018.



# INCIDENCIA Y REPLICABILIDAD

## MESA DE BARRANQUEROS

Si bien el resultado esperado de esta iniciativa era la creación y puesta en marcha de un plan de habilitación participativa de Barrancos como espacios públicos seguros, inclusivos y resilientes en Guatemala, se consideró indispensable contar con un grupo organizado de actores estratégicos que pudieran dar visibilidad y sustentabilidad al trabajo iniciado. Con este objetivo se crea la Mesa de Barranqueros, instancias de composición diversa cuyo propósito es la promoción, rescate y su preservación sostenible de las cuencas y microcuencas de Guatemala a través de estrategias de incidencia pública y educación ambiental. Con ello se da visibilidad la problemática en torno al desaprovechamiento y desprotección en que se encuentran la mayoría de los barrancos en Ciudad de Guatemala.

## MANUAL DE BARRANQUEROS

El manual de barranqueros, es una invitación a la ciudadanía a habilitar participativamente los barrancos y a hacerse parte de un movimiento que busca el rescate y la puesta en valor de los barrancos de Guatemala como espacios seguros, resilientes y sostenibles. El manual pone a disposición de las personas un método con acciones, recomendaciones y datos que permita vivir la experiencia colectiva de Barranquear.

## FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A ORGANIZACIONES LOCALES

A través de talleres y reuniones de fortalecimiento institucional se buscó potenciar y entregar nuevas herramientas a diversas agrupaciones que ya estaban trabajando sobre la temática a nivel local. En el caso de los vecinos de Jungla Urbana, entregaron herramientas para la planificación. desde ahí se elaboró un plan de actividades de activación del barranco. Hasta la fecha, los vecinos mantienen reuniones periódicas de planificación para seguir activando a Jungla Urbana con distintas actividades enfocadas a la protección de la naturaleza, integración entre las personas y motivar el involucramiento activo de todos los vecinos.



También se desarrollaron jornadas de fortalecimiento institucional a Taller ACÁ y a la agrupación de Barranco Invertido para potenciar el trabajo que actualmente están realizando en la integración de los barrancos a las ciudades.

## **TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO A INSTITUCIONES PÚBLICAS Y ONGs**

Posterior al desarrollo Tácticas para Barranquear nuevas organizaciones solicitaron a Ciudad Emergente, talleres de transferencia de conocimiento en urbanismo táctico. Se realizó una capacitación técnica sobre herramientas a los Municipios de Guatemala, Antigua, Pachalum y Villanueva invitados por WWF, donde se destacó la relevancia de desarrollar instrumentos de medición con un enfoque participativo y la importancia de incorporar la información levantada en los procesos de planificación.

## **INICIATIVAS DE UNIVERSIDADES**

El proyecto motivó al docente, Manfredo Corado, del Taller de Urbanismo de la Facultad de Arquitectura de la Universidad Rafael Landívar, a realizar un trabajo con 20 alumnos de arquitectura. La propuesta de trabajo se fundamentó en



la comprensión de los barrancos como ejes de movilidad peatonal a lo largo de la mancha urbana de la Ciudad de Guatemala. Desde ahí, se generó un proceso de diseño participativo de tácticas urbanas, las cuales fueron aplicadas en el barranco “Las Guacamayas” que colinda con dos colonias residenciales, “Primero de Julio” y “El Milagro”, cuyos bordes se encuentran enfrentados y conectadas espacialmente por medio de senderos que bajan por el barranco y se unen por medio de un puente que cruza el río.

Según mediciones realizadas en el trabajo de campo, aproximadamente 700 personas al día cruzan por el barranco entre las 6:00 a 18:00 horas. El “árbol de ideas” arrojó que los vecinos sueñan con barrancos limpios, funcionando como parques y vías de conectividad entre los barrios y la ciudad. Además, se levantaron lineamientos para el diseño y planificación de estos lugares como espacios de encuentro y de movilidad sustentable.

## **PRESENTACIÓN DE RESULTADOS**

La Bienal de Arquitectura de Guatemala realizada entre el 29 y 31 de mayo en Ciudad de Guatemala fue la primera instancia en donde se presentaron los principales resultados de Tácticas para Barranquear.

El día 1 de junio se realizó el Salón de Urbanismo táctico de cierre en donde se hizo un recorrido de la experiencia Tácticas para Barranquear y se presentó al público el plan de habilitación participativa de los barrancos. Fue una instancia donde se reflexionó sobre los principales hallazgos y resultados. El salón contó con la participación autoridades públicas, la Embajada de Chile en Guatemala, Universidad Rafael Landívar, Organizaciones de la sociedad civil como Fundación Crecer, ARNPG, Fundaeco, Calmecac, Techo por mi país, Jungla Urbana, TNC, GGBC y representantes de CEM Honduras.

Además, se hizo entrega de la Carta Ciudadana a la diputada Andrea Villagrán, al primer secretario de la embajada de Chile, Miguel Ángel Pablo y a un representante del Ministerio de Defensa.

## **COOPERACIÓN EN INICIATIVAS LOCALES INNOVADORAS**

El 27 de julio de 2018, Ciudad Emergente fue invitado a participar en la premiación de el desafío de las ciudades, organizado por

WWF y GGBC, presentando las experiencias de urbanismo táctico en los barrancos de Guatemala y calles compartidas en Honduras.

Además, prestó asesoría y apoyo a Guatemala Green Building Council en estrategias de para el desarrollo de los ecobarrios, y a Fundación Crecer en la iniciativa llamada “La Cantina” enfocada a promover la transparencia en los gobiernos.

## REFLEXIONES

Durante el desarrollo del proyecto se experimentaron obstáculos y facilitadores que generaron aprendizajes y plantearon nuevos desafíos. Reconocer dichos aprendizajes y reflexionar sobre los nuevos desafíos resulta trascendental para la sostenibilidad de este proyecto y futuras iniciativas.

### Aprendizajes

- **Efecto contagio**

Al inicio de la experiencia el proyecto contaba con la colaboración de unos pocos socios locales, no obstante en la medida en que se fue desarrollado el proyecto otras organizaciones del ámbito público y privado se contagiaron con la iniciativa transformándose en colaboradores activos para el rescate de los barrancos. Sin ser uno de los focos principales del proyecto aportó al objetivo 17 de la OSD referido a la generación de alianzas para la consecución de los objetivos. De esta experiencia surge el interés por generar estrategias que faciliten el contagio y así aumentar el número de actores comprometidos con la construcción colectiva de las ciudades.

- **Visualizar y considerar el contexto político institucional**

Las circunstancias políticas afectaron la relación con el sector público. La relación con el Municipio se vio dificultada por desconfianza y desinformación generalizada. El hecho que se vinculara a Ciudad Emergente al proceso liderado por “La Comisión Internacional contra la Impunidad en Guatemala”, significó el cierre de puertas para el proyecto de forma injustificada. De esta experiencia se obtienen 2 aprendizajes; en primer lugar la importancia de considerar en la planificación el contexto sociopolítico, previendo barreras y diseñando caminos alternativos de acción. En segundo lugar, la promoción de canales transparentes de información entre los actores involucrados en las iniciativas.

- **Ampliar posibilidades de participación ciudadana**

Una de las dificultades que enfrentó el proyecto fue la cooptación de los espacios de participación por actores locales quienes entendían la participación de manera limitada. Algunos dirigentes locales fueron barreras para difundir información y fomentar la participación en las tácticas. Para enfrentar esta dificultad se diversificaron las estrategias de convocatoria y difusión de información, generando vínculos directos con los vecinos cuando sus representantes no congregaban.

- **Falta de canales formales para realizar actividades participativas en espacios públicos**

La falta de información y de canales formales para la solicitud de permisos para el uso de espacios públicos, generó incertidumbre y retraso algunas acciones del proyecto. La visión sobre la participación como una amenaza al orden y poder establecido, generó resistencia a desarrollar canales formales que facilitaran la participación. Ante contextos donde dichas oportunidades son restringidas se debe generar estrategias alternativas, como lo son las licencias sociales, o gestión de encuentros y reuniones con actores estratégicos para propiciar cambios.

- **Armonización visiones y objetivos al interior del equipo.**

La cooperación es un proceso complejo que necesariamente involucra la armonización de intereses y expectativas hacia objetivos compartidos. La falta de comprensión del proyecto, la búsqueda de intereses personales por sobre los comunes y la dispersión de algunos integrantes respecto a los objetivos y roles, generaron situaciones de roces y confusión que dificultaron el desarrollo del proyecto. Abordar estas problemáticas demandó períodos de ajustes metodológicos entre los equipos de Chile y Guatemala, para poder clarificar y acordar objetivos, metodologías y compromisos.

## Desafíos

- **Continuo fortalecimiento institucional y promoción de la participación ciudadana.**

Tácticas para Barranquear dió un impulso al movimiento ciudadano para la recuperación de los barrancos como espacios naturales, públicos, seguros, inclusivos y resilientes. El desafío es que esa motivación y compromiso no se apague o diluya si no que se fortalezca y contagie a todos los sectores de la sociedad. Para esto se requieren de nuevos espacios donde, actores que tradicionalmente han estado marginados de los procesos de toma de decisiones como mujeres o personas de escasos recursos, encuentren acogida para exponer sus problemáticas y sus soluciones.

- **Educación para la conservación ambiental**

Se debe avanzar en la educación ambiental, para que todos los ciudadanos se activen desde la valorización de la naturaleza y la convicción de que la salud del medioambiente es fundamental para mejorar la calidad de vida de las personas.

Educar a la sociedad, enfatizando en niños, niñas y jóvenes se presenta como una oportunidad para la protección y conservación medioambiental de los barrancos.

- **Puesta en marcha del decreto 236-2006**

La recuperación de los barrancos como espacios naturales pasa en gran parte por re-establecer las condiciones ambientales que permiten y sustentan la existencia de su biodiversidad. El agua como recurso básico debe ser abordado y en esta dirección es que se hace urgente el respeto y aplicación del decreto 236-2006 sobre el manejo de lodos y aguas contaminadas.

- **Lucha contra la corrupción**

Uno de los desafíos más importantes y complejos que hoy enfrenta la sociedad Guatemalteca para la construcción del país justo y sustentable refiere al fortalecimiento de las instituciones públicas y privadas a través de una lucha decidida contra la corrupción. Los barrancos no han estado exentos de esta enfermedad, la cual ha influido en la degradación de estos.



- **Infraestructura para el cuidado ambiental y el encuentro social**

La activación y cuidado de los barrancos requieren de una mirada crítica en términos de las oportunidades puntuales que ellos ofrecen y cómo la infraestructura es capaz de potenciar dichas cualidades. Algunos barrancos pueden ser espacios de contemplación y disfrute de la naturaleza donde la construcción de rutas peatonales y miradores puede potenciar esta condición. Otros cuya vocación en torno a la movilidad se podría manifestar con un puente que conecte los puntos altos de la quebrada. La evaluación y construcción de infraestructura que potencie la vocación de cada barranco puede transformarse en política pública y así fomentar el encuentro y la preservación medioambiental.

- **Derecho al esparcimiento en la ciudad**

La carencia de espacios públicos para el esparcimiento en Ciudad de Guatemala es un desafío que puede ser abordado a partir de la habilitación de los barrancos, siendo ellos 42% del área de la ciudad. Los barrancos han de ser una prioridad para la construcción de espacios de esparcimiento para ejercer el derecho cívico-social de vivir en las ciudades.

# TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO EN DANLÍ, HONDURAS

---

Componentes de la Estrategia

## CONTEXTO GENERAL

La dependencia del vehículo privado y la alta motorización de los viajes en los centros urbanos tanto en las grandes ciudades como en las ciudades de tamaño medio en la región Latinoamericana han ocasionado un sin número de externalidades negativas, como la congestión vehicular, la contaminación ambiental debido a las emisiones de CO<sub>2</sub>, la contaminación acústica, los accidentes vehiculares y atropellos, y mayor consumo de combustibles, por mencionar algunos.

Paradójicamente, muchas de las soluciones han estado enfocadas en aumentar la inversión en más infraestructura vehicular, promoviendo así el uso del automóvil, agravando el problema y en consecuencia disminuyendo la calidad de vida de los ciudadanos.

Danlí, ubicada a solo 98 kilómetros de la capital de Honduras, Tegucigalpa, no ha estado exento de este problema de movilidad. Con una población estimada de 81,499 habitantes (INE, 2015), es conocida como la ciudad de las colinas y la cultura. Posee un centro histórico que es considerado patrimonio nacional, al que hoy es difícil de acceder y disfrutar debido, en parte, a la gran cantidad de vehículos motorizados que ingresan diariamente al área (Plan de Desarrollo Urbano de la ciudad de Danlí, 2011). Hasta la fecha, la ciudad carece de estrategias de accesibilidad masiva y planes encaminados a regular y gestionar el aparcamiento y no cuenta iniciativas encaminadas a promover el uso de modos de transporte no motorizados y menos contaminantes, lo cual agrava el problema del orden en las calles y dificulta el tránsito libre y seguro de los peatones.

A las problemáticas urbanas identificadas se asocian otro tipo de problemas como los son la contaminación atmosférica y sonora que afectan la salud del ambiente y la calidad de vida de las personas (FHIS, 2011).

Danlí, es una ciudad de un gran potencial turístico, que cuenta con las condiciones para brindarle a sus habitantes una buena calidad de vida y que por su tamaño, puede ser recorrido en solo unos minutos, pero que debe abordar con urgencia los desafíos en movilidad y los problemas asociados a estos.



Considerando que una persona camina a una velocidad promedio de 5 km/hr, en 5 min puede recorrer 400 m, distancia equivalente al centro histórico de la ciudad. Si en vez de caminar, recorre en bicicleta (a una velocidad promedio de 25 km/hr), es capaz de recorrer 2km, distancia suficiente para atravesar la ciudad.

“Calles compartidas” es una iniciativa de urbanismo táctico que promueve el uso de sistemas de transporte sustentable y encuentros cara-a-cara entre las personas, buscando sensibilizar a la ciudadanía acerca de cómo nuestros cambios de hábitos y disposición a compartir la calle pueden aportar a combatir el cambio climático y contribuir a construir ciudades más sustentables.

La táctica propuesta tiene un fuerte componente de participación social, buscando integrar a los diferentes actores de la sociedad civil y autoridades locales, y brindarles el apoyo técnico y la transferencia de conocimiento necesario para pensar un sistema de movilidad más limpio, sostenible, justo e inclusivo.

## TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

La transferencia de conocimiento entre Ciudad Emergente Chile y Honduras requirió de acciones previas de generación de alianzas estratégicas con actores locales e instancias de reflexión, discusión, capacitación, creación y planificación en urbanismo táctico.

### Conformación de equipo

Para la transferencia de conocimientos se conformó el equipo CEM Honduras, integrando por Rafael Valladares, Ingeniero



Consultor, Crystell Gómez apoyo en el área de arquitectura y Gustavo Ochoa apoyo en el área social.

## **Desarrollo de Plan de Trabajo y Consejo Consultivo**

- **Primera visita**

La primera visita de CEM a Honduras se realizó entre el 8 y 18 de marzo de 2018, liderada por el Director Ejecutivo, Javier Vergara Petrescu junto al Coordinador del proyecto, Davor Posavac. Además de entablar las primeras reuniones presenciales con la organización local colaboradora, CODANDE, se realizaron reuniones claves con el Alcalde de Danlí, la cónsul de Chile en Honduras, entidades del sector privado y organizaciones de la sociedad civil vinculadas al proyecto como el Club Rotario.

Los encuentros sostenidos permitieron conocer desde los actores locales las distintas problemáticas asociadas a la movilidad, profundizando en las causas del problema, los efectos socioambientales y las posibles soluciones. Estas reuniones también permitieron indagar sobre la disposición de las autoridades locales para involucrarse en esta iniciativa y generar los primeros acuerdos y compromisos.

- **Primera Reunión Consejo Consultivo**

Luego de la primera visita a Honduras y los talleres llevados a cabo con el equipo en terreno y las contrapartes, en Santiago de Chile se llevó a cabo la segunda sesión del Consejo Consultivo del Proyecto Ciudades Compartidas para el Desarrollo Sostenible. En dicha instancia se compartió la información recogida en terreno y se realizó un taller interno para la elaboración de un plan de trabajo preliminar que posteriormente fue discutido y validado con el equipo CEM Honduras.

Uno de los ajustes más importantes realizado al plan original fue el cambio el foco de la táctica desde la promoción del uso de la bicicleta hacia el desarrollo de calles compartidas y la generación de espacios públicos, puesto que se constató en el diagnóstico preliminar que la ciudad no contaba con las condiciones mínimas para promover el uso de la bicicleta resguardando la seguridad de los ciclistas.

- **Segunda visita para la implementación de Tácticas y**

## Herramientas

La segunda visita se realizó entre el 27 de abril y 31 de mayo del 2018, iniciándose con la llegada del Director de Proyectos, Davor Posavac a Danlí, sumándose el día 16 de mayo el resto del equipo de Chile.

Con el equipo reunido se realizaron los últimos ajustes de las tácticas y herramientas y se iniciaron las primeras convocatorias a voluntarios y colaboradores.

- **Capacitaciones en Urbanismo Táctico**

A través de una convocatoria abierta se conformó un grupo de hombres y mujeres quienes fueron capacitados en herramientas de medición. Además se realizaron convocatorias cerradas a escuelas, universidades y grupos de scouts de las cuales se pudieron establecer brigadas de voluntarios para desarrollar distintas acciones para la implementación de las tácticas, tales como la construcción de mobiliario, elaboración de adornos, pintado de las calles, preparación de jardineras, entre otras cosas. En las capacitaciones participaron más de 100 jóvenes y adultos.

- **Información a los ciudadanos**

El urbanismo táctico requiere de la participación activa de los ciudadanos y para ello el primer paso es informar a las personas de manera clara y oportuna sobre el proyecto y cómo pueden involucrarse en las iniciativas.

Para informar a los habitantes de Danlí se utilizaron distintas estrategias como la entrega de volantes, difusión a través de redes sociales y medios de comunicación, siendo esta última la más efectiva ya que el 88% de los encuestados dijo haberse enterado del experimento por los periódicos o televisión.

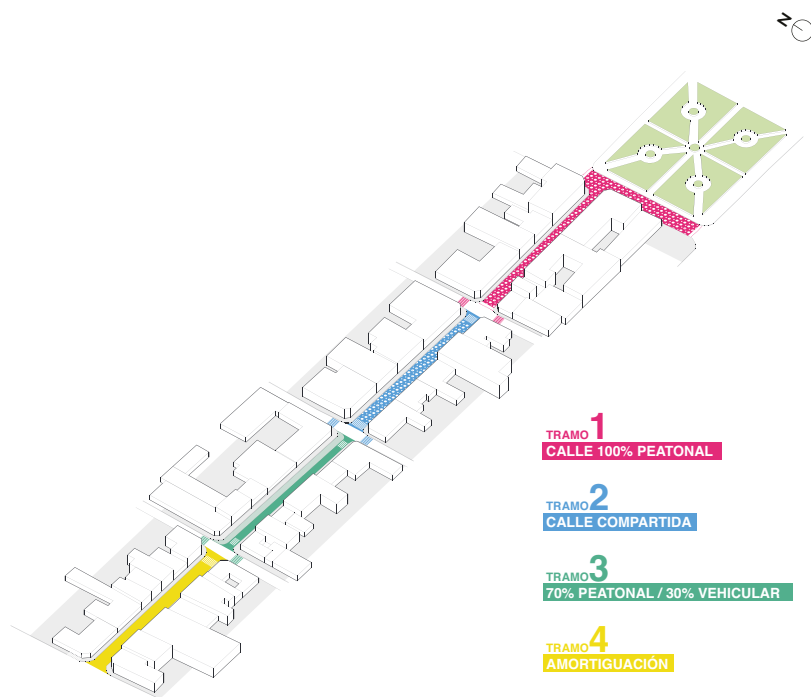
## CALLES COMPARTIDAS

Desde el 25 de mayo hasta el 7 de julio del 2018 se implementó la táctica Calles Compartidas, cuyo objetivo fue promover el uso de sistemas de transporte sustentable y encuentros cara-a-cara entre las personas, además, de sensibilizar a la ciudadanía acerca de cómo los cambios de hábitos y la disposición a compartir la calle pueden ayudar a combatir el cambio climático y contribuir a construir ciudades más sustentables.

Como estrategia general se decidió abordar 3 tramos de calle desde el parque central hacia la ciudad (como muestra el esquema), de manera de promover la movilidad activa (caminata y bicicleta) paulatinamente desde la ciudad hacia espacio público por excelencia de la ciudad, el Parque Centenario. En esa línea, a medida que uno se acerca a la plaza se promueve en la movilidad activa y se restringe paulatinamente a través de distintas estrategias (según tramos) el uso del auto y la moto.

El tramo 1 corresponde a una cuadra de la 4ta Avenida (conocida como Marco A. Soto), frente al museo municipal de la ciudad, y la primera cuadra de la calle del Comercio (3era calle Noreste) perpendicular al Parque Centenario. Los tramos 2 y 3 corresponden a la continuación del tramo 1 por la calle del Comercio.

La estrategia en términos tácticos se divide en 2 componentes; infraestructura y actividades.





▲ Calle  
Intervenida.

## Infraestructura

La intervención, en términos de infraestructura, fueron tácticas LRB -livianas, rápidas y baratas- cualidades propias del urbanismo táctico.

El tramo 3, llamado de “Amortiguación”, consistió en un tramo de transición hacia las otras dos, en el que se pintaron cruces para peatones y se instalaron señales verticales que indicaban un límite de velocidad máximo de 10 KPH, así como señales que señalaban preferencia de pasos a peatones.

El segundo tramo fue concebido como una calle compartida, en donde se restringía la velocidad de circulación de los vehículos y se limitaba el estacionamiento de los mismos, dando mayor espacio de circulación a los peatones y ciclistas, quienes podían compartir el espacio de forma más segura con los automóviles. En esta calle compartida se pintaron círculos de colores en la calle para difuminar las líneas de circulación de los vehículos y hacer más homogéneo el espacio para los distintos modos de transporte, se instaló mobiliario compuesto por palets de madera, señalética horizontal y vertical que indicaba el límite de velocidad en la zona de 10 KPH, y se pintaron de igual forma, los cruces para peatones en las esquinas.

La intervención principal, el tramo 1, se definió como 100% peatonal. Para ello se pintaron círculos de colores con el fin de impactar y homogeneizar espacio de calle y vereda, además de consolidar los pasos peatonales que llevaban hacia este espacio peatonal. En términos de decoración, se instalaron banderines sobre la calle frente a la alcaldía. Además, y

promoviendo los espacios de estar y esparcimiento, se instaló mobiliario y hamacas en la calle para convertir el espacio público que antes estaba dedicado casi enteramente al auto, en un espacio de convivencia y reunión para las familias.

En la implementación de las calles compartidas se contó con la participación de cientos de voluntarios provenientes de instituciones educativas como universidades, centros técnicos de enseñanza media y colegios, quienes ayudaron a transformar el espacio público junto al equipo de Ciudad Emergente:

- **Construcción del mobiliario.**

La construcción de mobiliario fue realizada por los alumnos y profesores del taller de carpintería del Centro Técnico Vocacional Pedro Nufio. 13 alumnos y 5 profesores construyeron con palets el mobiliario para las calles compartidas; bancas, portales y paneles informativos. En tanto las hamacas fueron elaboradas por internos de la cárcel de Danlí con material reciclado.

- **Adornos y jardineras**

Voluntarios del Instituto Cosme García, de la Universidad Pedagógica Nacional y de los grupos de scout, participaron en la elaboración de banderines y jardineras para enverdecer y llenar de color las calles compartidas. A estas acciones se sumaron artistas locales quienes pusieron voluntariamente y de manera gratuita sus creaciones.

- **Pintado de las calles**

La pintura empleada para los cruces peatonales así como para indicar el límite de velocidad en el pavimento fué pintura de alto tráfico, en tanto que para el pintado de los círculos multicolores en los dos tramos siguientes, se empleó pintura a base de óleo para hacerla más resistente a la lluvia. El pintado de calles se realizó con voluntarios de centros educacionales tanto escolar como universitaria y técnica, quienes previamente fueron capacitados en el método. A ese grupo comprometido se sumaron ciudadanos quienes al enterarse del experimento se involucraron espontáneamente.

- **Plegable de Movilidad**

Como parte del componente educacional, se desarrolló material gráfico con indicaciones y sugerencias para compartir



de mejor manera la calle. Este fue entregado en las actividades que se desarrollaron en el transcurso de la intervención.

▲ Pintura  
de Calles.

### Activación de las calles

Entendiendo que la plataforma física no aseguraba un público constante para promover la intervención como un espacio público, se establecieron alianzas estratégicas con distintas universidades para generar un calendario de actividades acorde a los objetivos del proyecto. Se desarrollaron alrededor de cincuenta actividades sociales, culturales, educativas y económicas para activar o dinamizar el espacio intervenido. Estas acciones convocaron a más de 5,200 personas que se involucraron de manera directa en el desarrollo de las actividades, lo cual a su vez incrementó el número de peatones y visitantes en la zona de 5,000 a 8,550 personas por día en un día promedio (viernes), incrementando la afluencia de peatones en un 71% aproximadamente. Las numerosas actividades que se desarrollaron contaron con el apoyo de distintas instituciones educativas de la ciudad, como universidades, centros técnicos de enseñanza media y colegios, escuelas y jardines de niños; de igual forma participaron otras instituciones como grupos de teatro, scouts, policía, Rotaract, Comité danlidente de desarrollo (CODANDE), la unidad de desarrollo económico local de la municipalidad (UDEL), una microfinanciera, grupos de danza folklórica y de ballet de la casa de la cultura, un gimnasio local y muchas otras instituciones más.

- Construcción de Mobiliario.



- Participantes de la Calle Compartida.



- Pintado de neumáticos.



## HERRAMIENTAS

Como lo que no se mide no existe, se diseñaron 4 herramientas de medición para las Calles Compartidas:

- Estudio de vida pública
- Árbol de ideas
- Encuesta ex-ante y ex-dure
- Smart citizen kit

De las herramientas consideradas no se pudo implementar el Smart Citizen Kit, un hardware compuesto por un sensor y un tablero de procesamiento de datos a través de Wi-Fi, cuyo objetivo era levantar información sobre la composición del aire (CO y NO<sub>2</sub>), la temperatura, la humedad, la intensidad de la luz y los niveles de ruido. Para que el dispositivo pudiera funcionar requería de una conexión a internet rápida y estable, condiciones que no existieron en Danlí por lo que finalmente no fue posible aplicar la herramienta.

### Estudios de vida pública

El estudio de vida pública entrega información respecto a el movimiento y permanencia de las personas en los espacios públicos. Se realizaron dos mediciones en 4 puntos de la calle el comercio, donde posteriormente se realizó "Calles Compartidas". La primera medición se realizó el 18 de mayo de 2018 antes de la implementación de la táctica y la segunda medición el 15 de junio de 2018 a 3 semanas de implementada la táctica.

### Árbol de ideas

Árbol de ideas es un artefacto de participación ciudadana diseñado por CEM que permite levantar y socializar pensamientos a partir de la agregación de ideas escritas en papeletas. La herramienta del Árbol de ideas se implementó durante el día 25 de mayo por un lapso de 6 horas y se instaló en dos puntos de las Calles Compartidas. Esta herramienta estuvo a cargo de cuatro personas del equipo de colaboradores de CEM quienes tuvieron la misión de motivar y recolectar las respuestas.

### Encuestas

La encuesta ex-ante permitió levantar información para la elaboración de un diagnóstico que diera cuenta de los hábitos en movilidad de los danlidenses. En tanto la encuesta ex-post



permitió conocer la percepción de los ciudadanos respecto al proyecto de Calles Compartidas, el impacto en su calidad de vida la disposición cambiar sus hábitos en movilidad.

## ESTRATEGIA COMUNICACIONAL

Para dar a conocer los objetivos del proyecto, se generó una estrategia comunicacional que involucró un primer comunicado de prensa que se realizó en coordinación con el Alcalde de Danlí, el lanzamiento comunicacional de Calles Compartidas, y una invitación abierta a los medios para cubrir la entrega de resultados en el Salón de Urbanismo Táctico de Danlí.

En una primera instancia los esfuerzos comunicacionales estuvieron puestos en aclarar a la opinión pública el origen de los recursos del proyecto y su destino, esto es, a realizar una transferencia de conocimientos para promover hábitos en movilidad sostenible y levantar datos para posteriores diseño de planes definitivos por parte de las autoridades locales.

Durante el funcionamiento de Calles Compartidas la prensa estuvo recogiendo opiniones de las personas en cuanto a la pertinencia del proyecto, provocando en la ciudadanía un interesante debate

Se destaca el continuo interés de los medios por cubrir esta iniciativa.

### Presencia en Medios

## Comité Danlidense de Desarrollo a la vanguardia del progreso sostenible de Danlí

3 JUN, 2018 - 6:47 AM

Facebook 30

Twitter

LinkedIn

Pinterest

WhatsApp



# Resultados de las Herramientas

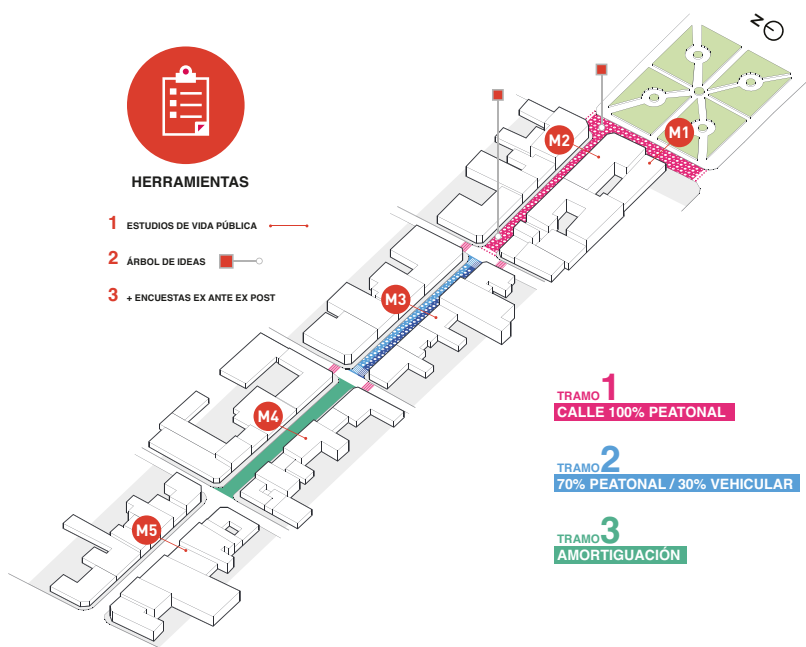
## ESTUDIOS DE VIDA PÚBLICA

Los puntos de medición fueron: M1 Parque centenario, M2 Museo Municipal, M3 Tienda Pacer, M4 Hotel Casa Encantada.

### Conteo de personas, bicicletas, motocicletas y autos

Las mediciones realizadas en M1 y M2 corresponden a puntos donde las calles se cerraron completamente para el tránsito para automóviles, lo cual explica la reducción abrupta en el tránsito de automóviles, motocicletas y bicicletas. El tanto el punto M3 corresponde a un tramo de calle compartida, en donde se invitó a los automovilistas a reducir la velocidad a 10 km. En este punto el tránsito de automóviles y motocicletas se redujo a casi un 50% al mismo tiempo que se observa un aumento de un 25% de peatones.

En el caso del punto de M4, posicionado en la zona de amortiguación, se observa una leve reducción de peatones y automovilistas, manteniéndose estable el número de



motocicletas y bicicletas. En el punto M5 ubicado en un tramo sin táctica urbana, los distintos modos de movilización se mantienen estables.

### Conteo de peatones y ciclistas por sexo y edad

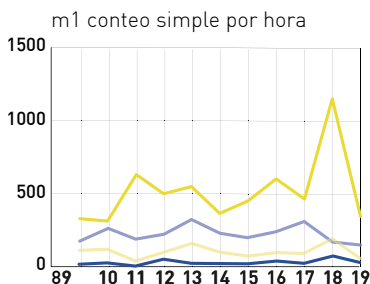
El conteo de peatones y ciclistas antes y durante la implementación de “Calles Compartidas” arrojó un incremento de peatones y ciclistas. Respecto a los peatones los aumentos más significativos se observaron en el número de mujeres contabilizadas en los rangos de 07 y 14 años con un incremento de un 36%, entre 31 y 64 con un 33% y entre 20 y 30 años con un 24%. Respecto a los ciclistas, se contabilizan más hombres que mujeres, siendo el incremento más relevante en hombres de entre 15 y 19 años en primer lugar y en hombres de más de 65 años. El mayor número de ciclistas contabilizados son hombres entre 31 y 64 años.

### Conteo permanencia por actividad

En los conteos se registra un aumento de un 58% de personas movilizándose a pie, de la misma forma se observa un aumento de las actividades culturales de 1 registro en la primera medición a 42 registros en la segunda. También aumentaron el número de niños jugando de 1 a 8.

Por el contrario actividades como esperar transporte de pie disminuyó en un 44%, mientras que el comercio informal cayó en un 42%.

#### EX-ANTE



#### DURANTE



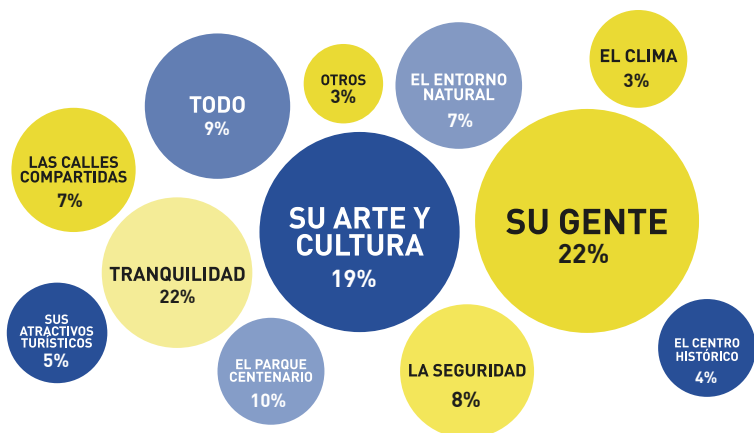
■ Personas\_pr\_hora    ■ Autos\_pr\_hora  
■ Bicis\_pr\_hora    ■ Motos\_pr\_hora

## ÁRBOL DE IDEAS

154 personas participaron en el árbol de ideas contestando una o ambas preguntas. Se recogieron 77 respuestas en la pregunta ¿Qué te gusta de Danlí? y 77 respuestas en la pregunta ¿Cómo sueñas las Calles de Danlí?, las cuales fueron sistematizadas y categorizadas.

A continuación, los principales resultados de las preguntas:

### ¿Qué te gusta de Danlí?



**“La belleza de su gente, el clima, el ambiente y sobre todo el aspecto de seguridad”**

Hombre, 42 años, docente

**“Me gusta su gente, el ambiente armonioso, me encanta su cultura y las calles compartidas.”**

Mujer, 28 años, pedagoga

**“Una ciudad sana, sus zonas turísticas”**

Hombre, 67 años, taxista

**“Su historia, su cultura y las festividades”**

Mujer, 11 años, estudiante

## ¿Cómo sueñas las calles de Danlí?



**“Con seguridad para el peatón, sueño con calles seguras que pueda caminar tranquila sin el miedo que me vengan hacer algo, sueño con calles pasivas”**

Mujer, 20 años, estudiante

**“Por las noches que exista suficiente iluminación, limpieza, más zonas para recreación familiar”**

Hombre, 30 años, bachiller

**“Calles limpias, calles compartidas, calles libres para peatones”**

Mujer, 48 años, docente

**“Decoradas como está ahora, los parques con muchos juegos y centros turísticos”**

Mujer, 15 años, estudiante

## ENCUESTAS

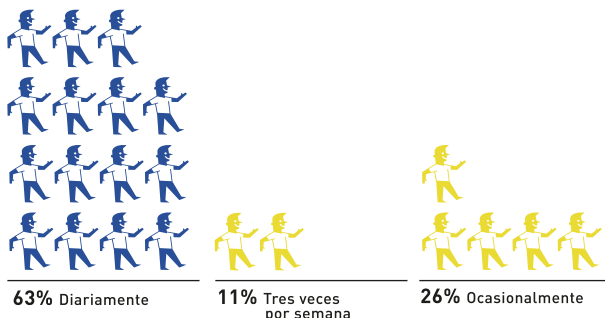
La encuesta sobre movilidad y calles compartidas se aplicó en 9 puntos fijos del centro histórico de Danlí, en dos momentos; antes y durante la implementación de las Calles Compartidas. La primera aplicación fue el 14 y 15 de mayo y la segunda el 12 de junio de 2018.

Se obtuvieron 637 encuestas efectivas, 313 ex-ante y 324 ex-dure. Estas encuestas se realizaron a personas mayores de 12 años.

El 63% de las personas encuestadas dijo transitar diariamente por el Centro de Danlí, principalmente para ir de compras o trabajar.

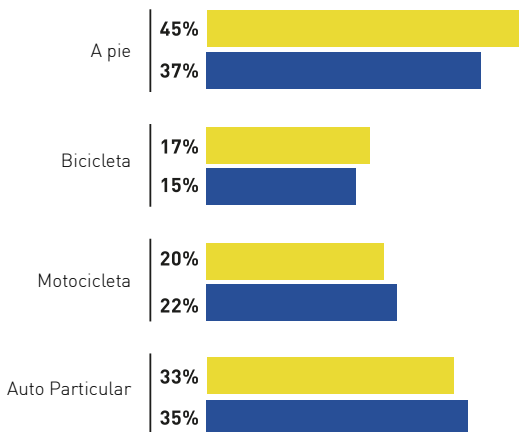
El 45% de los encuestados dijo no contar con ningún medio de movilización, de esta forma los principales medios de transportes utilizados por los Danlideses es el transporte público, el auto particular y la movilización a pie.

### ¿CON QUÉ FRECUENCIA TRANSITA POR EL CENTRO DE DANLÍ?

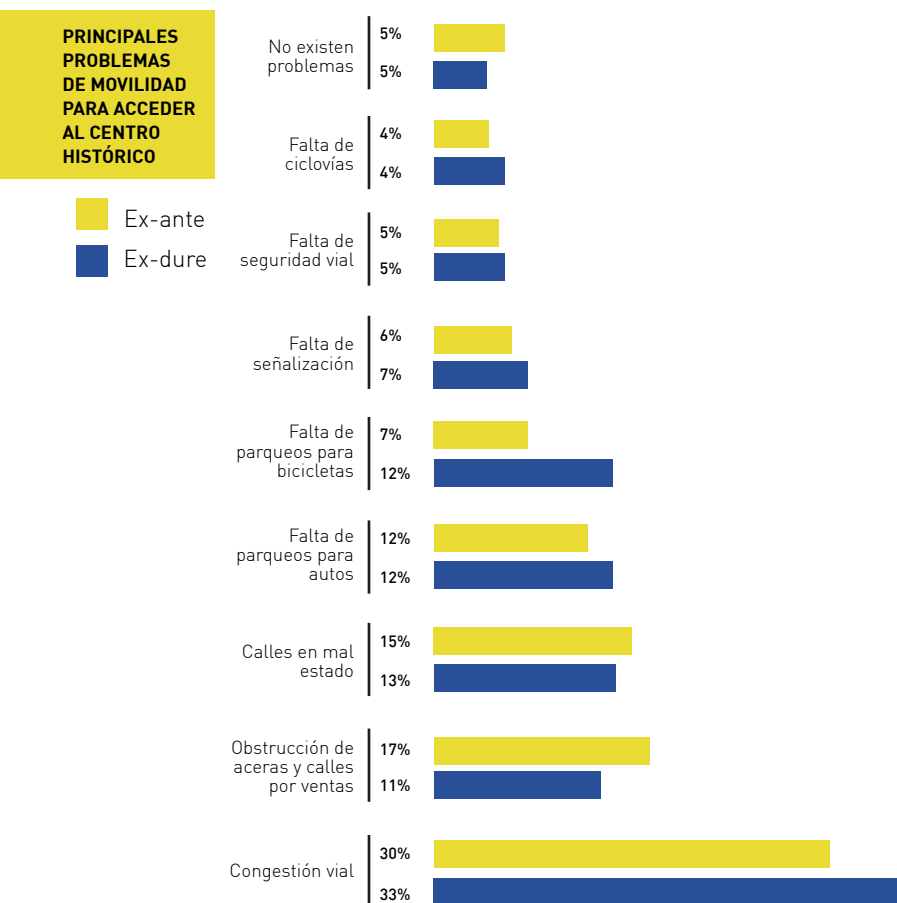


### ¿QUÉ MEDIOS DE TRANSPORTE POSEE?

- Ex-ante
- Ex-dure

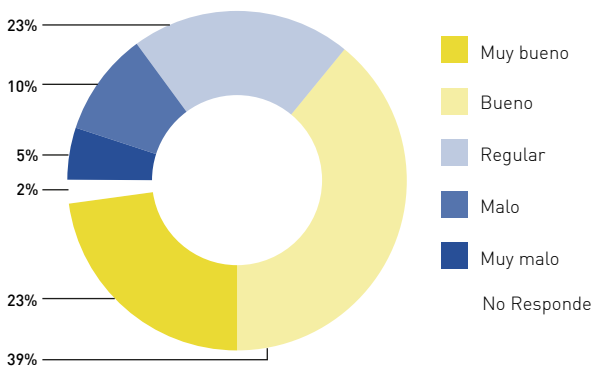


Respecto a los principales problemas de movilidad para acceder al centro de Danlí, los encuestados identificaron en primer lugar la congestión vial, seguido por la obstrucción de aceras y calles por ventan y en 3er lugar por el estado deficiente de las calles y aceras. Además, los encuestados identificaron con principal problema medioambiental el hábito de los peatones de tirar basura representando el 54% de las respuestas.



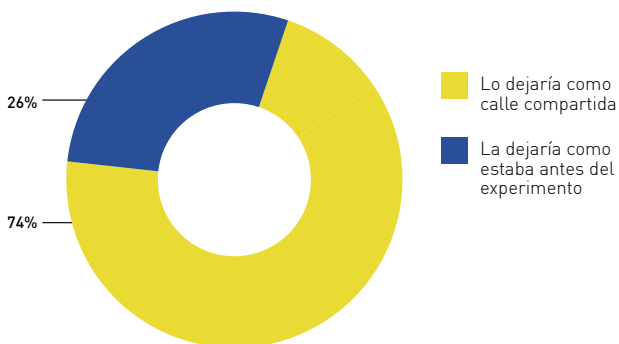
El 99% de las personas encuestadas se enteró y conoció el proyecto Calles Compartidas, el 62% evaluó el proyecto como "muy bueno" o "bueno", mientras que un 33% lo evaluó como "regular" y "malo", y solo un 5% consideró el proyecto "muy malo".

**¿CÓMO EVALÚA EL PROYECTO CIUDADES COMPARTIDAS?**



Si bien un 21% de los encuestados consideró que las Calles Compartidas son incómodas para la ciudad, el 56% de los encuestados estuvo en desacuerdo con dicha afirmación. El 58% de los encuestados, piensa que esta iniciativa ayuda a reducir la velocidad de los automóviles y motocicletas. El 71% de las personas piensa que aumenta la seguridad de los peatones, al mismo tiempo que favorece el tránsito libre por las calles (70%) e incentiva el uso de la bicicleta (64%). Además el 72% está de acuerdo con que ayuda a que niños y adultos mayores se sientan cómodos en los espacios públicos. El 74% de los encuestados apoyaría con convertir las calles frente al museo y la municipalidad de Danlí como calles compartidas, mientras que el 26% la dejaría como antes del experimento.

**¿APOYARÍA LA IDEA DE DEJAR LA CALLE FRENTE AL MUSEO Y A LA MUNICIPALIDAD DE DANLÍ COMO CALLE COMPARTIDA?**





# INDICENCIA Y REPLICABILIDAD

## COMPROMISO DE AUTORIDADES LOCALES

Con fecha 24 de julio de 2018, el Alcalde de la Municipalidad de Danlí, Gustavo Mendoza, firmó una carta mediante la cual manifestó su compromiso de iniciar en el mes de agosto de 2018 la consolidación del piloto Calles Compartida por un monto de 15.000 (quince mil) dólares americanos en calle Comercio, frente a la Alcaldía y Calle Central Marco Aurelio Soto en el tramo frente al Museo Municipal, con el fin último de abordar los objetivos de desarrollo sostenible amparados en los resultados obtenidos de las herramientas de medición del proyecto Ciudades Compartidas para el Desarrollo Sostenible.

## ACTIVACIÓN DE GRUPOS DE CICLISTAS

En el marco de este experimento se llevó a cabo el primer ciclopaseo urbano o masa crítica en la ciudad, que convocó a cerca de 70 ciclistas de la ciudad, que por primera vez se reunían para promover el uso de la bicicleta como modo de transporte asequible y no contaminante. A la fecha se han realizado cinco ciclopaseos urbanos, cada viernes de cada semana.

## PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

El día 24 de julio se realizó el Salón de Urbanismo Táctico en Danlí, que contó con la participación de 45 personas, representantes de instituciones públicas, del gobierno de Chile, del Programa de Naciones Unidas, organizaciones no gubernamentales, medios de comunicación y colaboradores. En esta instancia se presentaron los principales resultados de Calles Compartidas destacándose el impacto del experimento en calidad de vida de los Danlidenses tanto en el desarrollo de una movilidad centrada en las personas como en la ocupación de espacios públicos. Además, fue la ocasión para reactivar el compromiso de las autoridades locales en la continuidad del proyecto.

# REFLEXIONES

## APRENDIZAJES

- **Conocer a la naturaleza**

El proyecto debió enfrentar una importante dificultad, cuando el pintado de las calles se borró luego de una fuerte lluvia un día antes del lanzamiento comunicacional. Varias acciones se activaron para hacer frente a esta situación, la adquisición de pintura resistente al agua y la convocatoria a voluntarios para el repintado de las calles. Un efecto no esperado de este evento fue el “contagio” de muchos danlidenses quienes espontáneamente se sumaron a la actividad, reflejo del interés y compromiso de los ciudadanos con esta propuesta que apostaba a una mejora en su calidad de vida.

- **Valorizar al peatón y no demonizar al automóvil**

Tal como en la mayoría de las ciudades hondureñas, el peatón en Danlí ha sido relegado a una posición inferior al automóvil, esto se refleja en que la inversión anual en infraestructura dedicada a los peatones (mejoramiento y nivelación de aceras por ejemplo) suele ser mínima o casi nula comparada con la inversión en pavimentación de calles.

Considerando la posición preponderante que tiene los automóviles en la mayoría de las ciudades hondureñas y recordando que los cambios de hábitos son procesos de largo plazo, el discurso desarrollado por el proyecto fue poner en valor al peatón y las ventajas que tiene para la salud de las personas y de medioambiente el uso de medios de transporte limpios y sustentables.

- **Contagiar los cambios de hábitos**

El proyecto tuvo resistencia de un grupo de ciudadanos quienes vieron con incomodidad los cambios en las calles Ya sea porque no podían transitar con sus autos o motos, como lo hacían antes, o por la imposibilidad de aparcar libremente en las calles.

Los cambios de hábitos son procesos de largo plazo que requiere de educación constante pero también de un grupo de ciudadanos con visión que promueva estos cambios de hábitos.

- **Activar las calles con actividades**

La activación de las calles con diversas actividades promovidas y desarrolladas desde los ciudadanos no sólo permitió la apropiación de estos sobre los espacios públicos, además, generó en los ciudadanos una sensación de seguridad que se vio reflejado en un incremento de la participación de mujeres y niños en las diversas actividades.

## **DESAFÍOS**

- **Actualización en los enfoques de transporte y movilidad**

Los enfoques tradicionales de transporte, que por décadas han sido implementados en las grandes ciudades de Honduras, han impedido que ciudades intermedias vean otra alternativa de movilidad que no este centrada en el transporte privado. Es así como la demanda en temas de movilidad ha estado enfocada en la construcción de más infraestructura para el automóvil, desestimando otros medios de transporte como la bicicleta, que son alternativas viables para reducir el uso del automóvil en trayectos cortos y disminuir el congestionamiento vial. En definitiva, es requiere actualizar los enfoques de trasportes hacia modelos que promuevan sistemas de movilidad sostenibles.

- **Generar espacios de involucramiento y participación ciudadana**

Una de las condiciones necesarias para el ejercicio de la ciudadanía es la existencia de espacios libres e inclusivos donde las personas puedan expresar sus necesidades y generar propuestas. Estos aportes que deben ser considerados en el diseño urbano de la ciudad.

- **Desarrollo políticas, y planes de diseño urbano centrado en las personas**

El desafío de desarrollar políticas y planes centrado en las personas involucra la generación de espacios de consulta e involucramiento de la ciudadanía. Además, la inversión para la mejora de la infraestructura vial donde se dé mayor protagonismo al peatón y se garantice bienestar y seguridad en todos los espacios públicos.

- **Difusión y localización de los OSD**

Los Objetivos de Desarrollo Sustentable es un llamado que realiza Naciones Unidas a todos los países del mundo para superar la pobreza, proteger el medioambiente y vivir en paz. Aún cuando los ODS han sido ampliamente socializados todavía hay muchos actores que no los conocen. Este desconocimiento afecto la comprensión del proyecto y por tanto adhesión a este. Se requiere reforzar la difusión de estos y entregar herramientas y estrategias concretas para que autoridades locales y la población en general pueda avanzar en su implementación.

- ▼ Gloria Hutt, Ministra de Transporte y Telecomunicaciones exponiendo en salón de Urbanismo Táctico.



# SALÓN DE URBANISMO TÁCTICO

Los días 29 y 30 de agosto de 2018 se llevó a cabo el “Salón de Urbanismo Táctico - Ciudades Compartidas para la Cooperación Sur-Sur” en las dependencias de la CEPAL y del Campus Lo Contador de la Pontificia Universidad Católica de Chile, en Santiago de Chile. Este fue un espacio de encuentro e intercambio de experiencias de urbanismo enfocadas a la construcción colectiva de ciudades, en el contexto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible impulsados por las Naciones Unidas. Además, fue donde se presentaron los resultados del proyecto “Ciudades Compartidas para el Desarrollo Sostenible: Transferencia de Conocimiento Multi-país en Tácticas Urbanas y Herramientas de Medición de Impacto para la Modernización Institucional, el Desarrollo Social y Protección Medioambiental en Guatemala y Honduras”, financiado por Fondo Chile.

Tras los agradecimientos de representantes de las embajadas de Honduras y Guatemala, además de las palabras de Rodrigo Herrera, Jefe del área de Reducción de la Pobreza y Desarrollo Inclusivo del PNUD, se dió inicio a la primera mesa de discusión llamada “Desafíos para la movilidad urbana participativa”, cuyo objetivo fue compartir experiencias tanto gubernamentales como del sector privado y la sociedad civil, que están impulsando cambios para una movilidad inclusiva y participativa. Esta mesa contó con la participación de Gloria Hutt, Ministra de Transporte y Telecomunicaciones; Amarilis Horta, Directora del Centro de Bicicultura; Luis Valenzuela, Director del Centro de Inteligencia Territorial, Rafael Valladares, Coordinador Ciudades Compartidas Honduras; y Gustavo Mendoza, Alcalde de Danlí Honduras.

La segunda mesa, "Integración medioambiental en la planificación urbana" abordó la relevancia de incluir en la planificación urbana el cuidado y la protección del medioambiente, y contó con la participación de Valeria López, Jefa del Departamento de Espacios Públicos del GORE de Región Metropolitana; Sandra Iturriaga, Directora de Machopo 42K; Catalina Picón, Directora de Cerros Isla y Ninotchka Matute, Directora Ejecutiva de Fundación Crecer de Ciudad de Guatemala.

Tras un breve receso, se dio paso a distintas exposiciones, las que en formato de ponencias dinámicas, permitieron conocer más en profundidad iniciativas y proyectos como La Reconquista Peatonal; Valpo Urban Lab; Espacio Lúdico; Paisaje Táctico; STGO+B; Somos Choapa, entre otras instancias nacionales e internacionales que impulsan cambios enfocados a construir ciudad desde y hacia las personas.

Durante la segunda jornada, que se llevó a cabo en el campus Lo Contador de la Universidad Católica, se abrió una mesa de conversación acerca de los desafíos para construir ciudades más sostenibles, la que estuvo conformada por Roberto Moris, Subsecretario de Desarrollo Social; Sebastián Villarreal, académico e investigador del Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales UC; Luis Mella, Alcalde de Quillota; Claus Linderman, Alcalde de Frutillar; y Gustavo Mendoza, Alcalde de Danlí .

Además, se desarrollaron talleres prácticos, en los cuales el equipo de Ciudad Emergente capacitó sobre la implementación e importancia de herramientas de urbanismo táctico, compartiendo una aproximación al espacio público desde el diagnóstico, la reflexión y la propuesta.

El Salón contó con la participación de 155 personas representantes y funcionarios de gobierno, municipalidades, organizaciones nacionales e internacionales y estudiantes

- ▶ Representantes de las embajadas de Honduras y Guatemala, junto al Director Ejecutivo de Ciudad Emergente.



- ▶ Asistentes a primer día del Salón.



- ▶ Asistentes a segundo día del Salón en Malón Urbano.



# CONCLUSIONES

El urbanismo táctico es una herramienta de agitación y activación ciudadana, que propone nuevas formas participativas de entender los problemas y diseñar las soluciones.

Las experiencias de transferencia de conocimiento en Ciudad de Guatemala y Danlí generaron espacios donde nuevos relatos sobre, cómo construir ciudad, cómo vincularnos entre los ciudadanos y cómo pensar un futuro común y sostenible, emergieron. Estos nuevos imaginarios colectivos entregaron referentes comunes, convocaron a actores, construyeron y re-construyeron confianzas y promovieron acciones colectivas.

Las tácticas urbanas son acciones concretas y tangibles para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sustentable a nivel local. Las tácticas permiten visibilizar y sensibilizar sobre ciertos temas o problemáticas, al mismo tiempo que experimenta con soluciones innovadoras y genera aprendizajes a través de mediciones participativas que a su vez son insumos relevantes para los procesos de planificación y toma de decisiones hacia cambios permanentes.

Las tácticas urbanas deben ser flexibles, capaces de adaptarse y reinventarse de acuerdo los contextos políticos, sociales, culturales y económicos, de tal forma que les haga sentido a las personas y estas puedan apropiarse de las causas y continuar con el trabajo iniciado.

La participación activa e inclusiva entrega fuerza y fundamento al urbanismo táctico. El desarrollo sostenible de las ciudades solo es posible si se involucra y considera de manera profunda y democrática a todos quienes componen la ciudad.