



Transferencia Metodológica
para la implementación del
acompañamiento
sociofamiliar en el marco de la

ESTRATEGIA DE ERRADICACIÓN DE LA POBREZA EN EL SALVADOR

SISTEMATIZACIÓN

FISDL



GOBIERNO DE
EL SALVADOR



INDICE

- 3 ● INTRODUCCIÓN
- 5 ● CONTEXTO GENERAL
- 7 ● RELEVANCIAS DEL PROYECTO
- 8 ● ANTECEDENTES PROYECTO
- 9 ● OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO
- 11 ● OBJETIVOS ESPECÍFICOS
- 12 ● PRODUCTOS DEL PROYECTO
- 30 ● ACTORES LOCALES Y TESTIMONIOS
- 35 ● AGRADECIMIENTOS



INTRODUCCIÓN

desigualdades, diversas transformaciones socioestructurales impactan el bienestar de las personas.

El Programa Familias - Oportunidades y Seguridades de FOSIS en conjunto con el Gobierno de El Salvador a través del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) y con el patrocinio del Fondo Chile de la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID) y con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) impulsaron desde el año 2017 el proyecto denominado "Transferencia metodológica para la implementación del acompañamiento familiar en el marco de la Estrategia de Erradicación de la Pobreza en El Salvador", el cual brindó asistencia técnica a los equipos especializados del FISDL considerando los aprendizajes de la experiencia chilena en el acompañamiento psicosocial y sociolaboral para las familias en situación de vulnerabilidad, en el marco de su política de protección social que contribuye al desarrollo del Componente de Acompañamiento Familiar, desafío presente en la Estrategia de Erradicación de la Pobreza de El Salvador.



Desde su fundación en el año 1990, el Fondo de Solidaridad e Inversión Social de Chile (FOSIS), se ha caracterizado por ser un actor importante de la Política de Cooperación Internacional de Chile como oferente de colaboración técnica en el ámbito de las políticas sociales. La superación de la pobreza, dignidad de las personas, justicia social, derechos humanos y sustentabilidad; se mantienen como foco central de la cooperación internacional para el desarrollo que Chile brinda en la región, focalizando estos esfuerzos en dar respuesta a los principales dolores de la sociedad de América Latina.

En este contexto, las estrategias, metodologías y programas de FOSIS han sido observados con interés por distintos gobiernos que reconocen en nuestra experiencia una vía de solución ante estos grandes desafíos. Es así como el Programa Familias / Oportunidades y Seguridades, ha cumplido un rol fundamental en el proceso de acompañamiento e inclusión a las familias más vulnerables, generando acciones de carácter integral que favorecen el desarrollo de las estrategias de dichas familias en los diversos contextos en los cuales habitan.

Si bien el Estado de Chile ha logrado reducir el número de familias en situación de pobreza y pobreza extrema, aún persisten importantes brechas de desigualdad que impactan en la calidad de vida de las personas y sus trayectorias de desarrollo. A partir de esto, se ha ido instalando una visión compartida respecto a que la desigualdad es insostenible y, por tanto, constituye un objetivo necesario de abordar desde las propuestas de desarrollo, de tal forma que los esfuerzos por fortalecer el Sistema de Protección Social deben ser situados desde un enfoque que refuerce sus componentes solidarios y favorezca la inclusión social de las personas, considerando que en un escenario de múltiples



CONTEXTO GENERAL

La población en pobreza extrema en El Salvador mantiene brechas de inclusión, especialmente en la vinculación a redes de apoyo que les permitan mejorar su calidad de vida, entre las que se incluye dificultades de acceso a diferentes servicios del Estado.

Estas brechas se relacionan con una multiplicidad de barreras que van desde el factor económico, la disponibilidad de una red de servicios sociales a su alcance, y factores psicosociales relacionados con experiencias, competencias, actitudes personales y familiares; respecto a posibilidades de vinculación social que contribuyan efectivamente a su bienestar.

Debido a lo anterior, se consideró necesario desarrollar un componente que apunte específicamente a favorecer esta vinculación desde la comprensión multidimensional de la realidad particular de cada familia, para lo que se

requiere contar con un acompañamiento personalizado y sostenido en el tiempo que favorezca el fortalecimiento de recursos en distintas áreas de la vida familiar y apoye una trayectoria de vinculaciones que tenga sentido desde el proyecto de vida de cada familia.

El Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local de El Salvador cuenta con la experiencia y credibilidad en territorio para trabajar con las familias más necesitadas; sin embargo, en el marco de la Estrategia de Erradicación de la Pobreza, carece de metodologías de trabajo e instrumentos operativos para lograr una intervención integral a favor de las familias en extrema pobreza, definición y seguimiento de indicadores para evaluar la eficiencia y eficacia del trabajo con las familias; y sobre todo, la presencia del Estado a través de FISDL, en el seguimiento y monitoreo de toda la labor que se realiza con las familias en el territorio.



RELEVANCIA DEL PROYECTO PARA EL SALVADOR

La Estrategia de Erradicación de la Pobreza de El Salvador tiene cuatro pilares:

1. Acompañamiento familiar.
2. Apoyo al ingreso.
3. Inclusión productiva.
4. Infraestructura social básica.

En ese sentido, el acompañamiento familiar que será fortalecido a través de este proyecto, forma parte integral e indispensable de la Estrategia que a su vez se enmarca en la Política de Protección y Desarrollo Social del Gobierno de El Salvador y responde a la necesidad declarada de establecer políticas que permitan desarrollar un modelo de crecimiento con inclusión, que atienda las demandas históricas de la población y que lleve al establecimiento de un modelo de desarrollo más equitativo, que contribuya a la disminución de las brechas de desigualdad.

BENEFICIARIOS:

El proyecto benefició directamente a 25 profesionales del Fondo de Inversión Social para El Desarrollo Local, que es el organismo receptor de asistencia técnica y principal ejecutor del componente de Acompañamiento Familiar. Además, se capacitó al equipo territorial completo del FISDL, compuesto por 15 Asesores en Desarrollo, para fortalecer su rol de formador de los equipos municipales a cargo de la implementación del acompañamiento (formación de formadores).

De manera indirecta, el proyecto benefició al menos a 35 personas que forman parte de la planilla fija del FISDL, incluyendo jefaturas, técnicos y Asesores en Desarrollo territorial (AD); que se relacionan con los beneficiarios directos del proyecto. Además favoreció a 577 personas contratadas, que pertenecen al personal que presta el servicio de acompañamiento familiar en los territorios (guías familiares y coordinadores municipales).

Adicionalmente serán beneficiarios indirectos aproximadamente 16.250 familias que han sido identificadas como potenciales participantes de la Estrategia de Erradicación de la Pobreza de El Salvador.

ANTECEDENTES PROYECTO



OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

El proyecto tuvo por objetivo brindar asistencia técnica a los equipos del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL), desde los aprendizajes de la experiencia chilena en acompañamiento psicosocial y sociolaboral a familias en situación de vulnerabilidad, en el marco de su política de protección social que contribuyan al desarrollo del Componente de Acompañamiento Sociofamiliar, que constituye un desafío actual para la Estrategia de Erradicación de la Pobreza de El Salvador.





OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Favorecer la apropiación de aprendizajes producto de la experiencia chilena del Programa Familias, por parte de los equipos de FISDL, y su adaptación al caso salvadoreño para el diseño y puesta en marcha del Componente de Acompañamiento Familiar Psicosocial y Sociolaboral en el marco de la implementación de su Estrategia de Erradicación de la Pobreza.
- Transferir aprendizajes y fortalecer capacidades en el equipo central de FISDL, para la definición de un sistema de supervisión que favorezca la efectividad y sostenibilidad del Componente de Acompañamiento Familiar en la Estrategia de Erradicación de la Pobreza.
- Transferir aprendizajes y fortalecer capacidades a los equipos que implementarán el Componente de Acompañamiento Sociofamiliar en los distintos niveles de acción.

PRODUCTOS DEL PROYECTO



PRODUCTO N°1

1

PROFESIONALES DEL FIDSL CAPACITADOS EN EL COMPONENTE DE ACOMPAÑAMIENTO.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Taller de trabajo con guías familiares y coordinadores municipales.

Visita a dos hogares de familias participantes de Comunidades Solidarias en los municipios de Jicalapa y Teotepeque, El Salvador.

Taller de profundización sobre aprendizajes y desafíos de los programas dirigidos a familias y el rol del acompañamiento familiar

Seminario "El rol de los Programas de Acompañamiento Familiar en el marco de los sistemas de protección social (Santiago, 1 de diciembre de 2017).

1

PRODUCTOS/RESULTADOS

Levantamiento FODA sobre el rol del acompañamiento familiar del FIDSL.

Identificación de contenidos emergentes en diagnóstico de brechas del FIDSL (reformulación de productos N° 2 y N°3).

Equipo del FIDSL capacitado en acompañamiento familiar según la experiencia chilena

FODA SOBRE EL ROL DEL ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR DEL FISDL

FORTALEZAS

- Registro de personas capacitadas orientan al equipo de promotores respecto al protocolo de capacitación.
- Equipo técnico en todo el territorio nacional.
- Experiencia del personal técnico y comunitario.
- Personal capacitado y comprometido con las comunidades.
- Atención personalizada.
- Acompañamiento y monitoreo lineal.
- Personal de campo residen y son originarios del territorio donde trabajan.
- Personal transparente y con compromiso social.
- Transparencia de conocimiento entre los profesionales Asesores de Desarrollo del departamento de Capital Humano

OPORTUNIDADES

- Fortalecimiento de capacidades del personal de campo a través de diplomados, capacitaciones, etc.
- Institución reconocida a nivel nacional, marca posicionada del FISDL.
- Alianzas fortalecidas con el gobierno local.
- Dotar de equipo y mobiliario y espacio físico a la municipalidad.
- Establecer alianzas con otras instituciones.
- Contar con indicadores cualitativos.
- Apoyo y fortalecimiento del FOSIS.
- Crecimiento del personal.

FODA SOBRE EL ROL DEL ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR DEL FISDL

DEBILIDADES

- El cambio de perfil del personal de campo para la nueva Estrategia.
- Poco empoderamiento de los gobiernos locales y de las instituciones involucradas.
- Falta de capacitación en levantamiento de información.
- Incongruencia en los lineamientos estratégicos.
- Tiempos cortos para ejecución de actividades.
- Coordinación, mantenimiento y disponibilidad del equipo de transporte.
- Deficiencia en el proceso de inducción y contratación.
- Deficiencia en la dotación de recursos para el cumplimiento de sus funciones.
- Acceso limitado a los sistemas.
- No hay instrumentos para el monitoreo.
- No hay sistematización de los procesos del programa (medición).
- Las evaluaciones que realiza el FISDL de manera sistematizada siguen diseñados para proyectos de infraestructura.
- No existen herramientas de monitoreo.

AMENAZAS

- Inseguridad social.
- Condiciones geográficas difíciles.
- Cambio de gobiernos municipales cada tres años.



SEMINARIO “EL ROL DE LOS PROGRAMAS DE ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR EN EL MARCO DE LOS SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL

El seminario tuvo como objetivo generar un proceso de diálogo con actores de la sociedad civil y academia, que permita el reconocimiento de aprendizajes del sistema de protección social en Chile y la delineación de desafíos para el componente de acompañamiento en el marco de la Estrategia de Erradicación de la Pobreza de El Salvador”.

PRODUCTO N°2

2

PROFESIONALES DEL FISDL FORTALECIDOS EN COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

Dos talleres de Co-construcciones de recomendaciones y Orientaciones de la Guía de Acompañamiento Sociolaboral.

Taller de reflexión sobre aprendizajes, sensibilización de los contenidos y herramientas para la intervención con familias en situación de extrema pobreza, en el marco de la estrategia.

Taller de definición y características del vínculo como una herramienta metodológica de base para el trabajo con familias.

Taller de presentación y sensibilización de la malla curricular, con énfasis en el proceso de formación continua de profesionales que implementan el acompañamiento familiar en El Salvador.

PRODUCTOS/RESULTADOS

Documento Guía de Orientaciones y Sugerencias para el trabajo de acompañamiento familiar.

Presentación Plataforma de Formación y Habilitación Técnica y equipos implementadores sensibilizados con nuevos conocimientos.

PLATAFORMA DE FORMACIÓN Y HABILITACIÓN TÉCNICA

CURSOS: CUATRO EJES TEMÁTICOS

- 1 Se estructura el curso de forma interactiva, ya sea a través de plataforma WEB, CD, Pendrive (USB), dispositivo móvil; entre otros.
- 2 Las personas se conectan cuando puedan, y para asegurarse que cumplirán su capacitación se establecen evaluaciones por niveles.
- 3 La malla curricular o pensum de temáticas están agrupadas en cuatro grandes ejes temáticos y trece tópicos, con los cuales se espera complementar los conocimientos de coordinadores y guías familiares que implementan el acompañamiento sociofamiliar en los territorios.

ESTRATÉGICO TRANSVERSAL	INDIVIDUAL	FAMILIAR	COMUNITARIO
Género y pobreza	Herramientas y claves metodológicas	Familia como sistema	Enfoque Comunitario
Empleabilidad	Infancia	Enfoque de intervención en crisis	Enfoque Territorial
E. Financiera		Familia y envejecimiento	Familia y enfoque de redes (intro)
E. Pobreza Multidimensional			Familia y enfoque de redes (avanz)

BIBLIOTECA – CAJA DE HERRAMIENTAS

BIBLIOTECA VIRTUAL Y CAJA DE HERRAMIENTAS:

Es un ambiente virtual que funciona como un repositorio dinámico que agrupa los textos del Programa, tanto a nivel teórico como metodológico, además de otros archivos en diferentes formatos diseñados para apoyar la gestión y sistematización del conocimiento, como es la propuesta de caja de herramientas.

ESTE GRAN REPOSITORIO PONE A DISPOSICIÓN EL SIGUIENTE MATERIAL:

- A Biblioteca Base
- B Sitios Web de interés
- C Caja de herramientas (Guías prácticas)



PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN Y VALIDACIÓN DE LA MALLA DE LOS CURSOS



BIBLIOTECA – CAJA DE HERRAMIENTAS

Curso Programa Familias Sostenibles



SELECCIONA EL EJE A TRABAJAR:

- EJE ESTRATÉGICO TRANSVERSAL
- EJE INDIVIDUAL
- EJE FAMILIAR
- EJE

MATERIAL COMPLEMENTARIO:

Su lectura o visionado no es obligatoria, pero si deseas aprender más te aconsejamos revisarlo y descargarlo.

Si lo prefieres, o no tienes tiempo suficiente para revisar todo el material, puedes descargar los archivos en PDF y revisarlos después de que hayas completado el curso.

- BIBLIOTECA
- CAJA DE HERRAMIENTAS

PROCESO FORMATIVO



El proceso formativo inicio en septiembre de 2019 con los coordinadores municipales de la Estrategia de Erradicación de la Pobreza y el equipo de Asesores de Desarrollo de FISDL que dan seguimiento al programa en 90 municipios de El Salvador.

PROCESO FORMATIVO



Se decidió ampliar el proceso formativo a los coordinadores municipales de los municipios que aún trabajan bajo normativa del ex Programa Comunidades Solidarias, llegando así a 136 municipios de El Salvador.

En octubre de 2019 se amplía a guías familiares y promotores comunitarios. A la fecha, más de 900 personas que trabajan en los programas sociales del FISDL han participado de la formación.

PROCESO FORMATIVO



Algunas municipalidades han solicitado que su personal de campo y técnico puedan participar del proceso formativo a través de la Plataforma de Formación y Habilitación Técnica.

Se espera que este proceso formativo pueda modelar parte de las personas que trabajen en todos los programas sociales del FISDL para fortalecer sus capacidades.



PRODUCTO N°3



3

PROFESIONALES Y EJECUTORES A CARGO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA CAPACITADOS EN PROCESOS DE SUPERVISIÓN, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR.



PRINCIPALES ACTIVIDADES

Taller de Evaluación de la implementación del Sistema de Habilitación Técnica, funcionamiento y resultados esperados.

Jornada del modelo de supervisión para la implementación del acompañamiento sociofamiliar.

Taller: co-construcción temáticas a supervisar de la Estrategia.

Elaboración por parte del Equipo FIDSL, de planificación de supervisión a las familias que participan de la Estrategia y puesta en marcha del modelo en las comunas que implementan el programa.

Seminario Internacional "El rol del Acompañamiento Familiar en los Programas de Protección Social".



PRODUCTOS/RESULTADOS

Co-construcción de un plan de supervisión para FIDSL y coordinadores Municipales.

Elaboración y propuesta de diseño del documento de Supervisión, para los profesionales que ejecutan la implementación del Acompañamiento Familiar en El Salvador



PRODUCTO N°3

Documento de Orientaciones técnicas para el Plan de Supervisión, se realizó en primera instancia un trabajo de transferencia de la experiencia de FOSIS en cuanto al proceso de supervisión, desde la definición que acuña FOSIS, los actores involucrados de los distintos niveles de ejecución, los ámbitos definidos y las fuentes de información para obtener los insumo.



ACTIVIDADES PRODUCTO 3



Visita en terreno y entrevista a familias participantes del acompañamiento sociofamiliar.

OBJETIVO:

Testear preguntas en relación al proceso de intervención que han participado, conocer su opinión, aprendizajes, recomendaciones, impacto de cambio, etc.

SEMINARIO “EL ROL DE LOS PROGRAMAS DE ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR EN EL MARCO DE LOS SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL



El seminario tuvo como objetivo generar un proceso de conocimiento y reflexión de profesionales con experiencia y conocimientos en políticas sociales en Latinoamérica, que comparta premisas y enfoques con la

Estrategia de Erradicación de la Pobreza de El Salvador para profundizar en el modelo de ejecución y los desafíos que se presenta en la implementación, en los diferentes actores y niveles territoriales.

ACTORES LOCALES Y TESTIMONIOS

FELIPE BETTANCOURT
DIRECTOR EJECUTIVO - FOSIS.

“Desde Chile hemos querido apoyar activamente el desarrollo social en El Salvador, con quienes tenemos ya una historia de trabajo conjunto y colaborativo. En el FOSIS estamos comprometidos con la construcción de una sociedad con mejores oportunidades y nos honra compartir nuestra experiencia y proyectos con el gobierno de El Salvador y, en específico, con el FISDL, quienes vieron en nuestros programas sociales un aporte para solucionar sus problemas.

La colaboración de los equipos técnicos y profesionales de ambas instituciones y las relaciones de amistad y trabajo desarrolladas, fueron pilares clave sin los cuales los resultados no habrían tenido el alcance e impacto logrados”.



ACTORES LOCALES Y TESTIMONIOS

MARIA OFELIA NAVARRETE DE DUBON
PRESIDENTA DEL FISDL

Muchas gracias al pueblo de Chile por estar con nosotros apoyándonos en este gran esfuerzo conjunto, por ayudarnos a mejorar el nivel de protección social de nuestro pueblo y así entregar un sistema bueno y de calidad.

Agradezco infinitamente este esfuerzo que hacen los chilenos por luchar en tener un servicio bueno y de calidad y por compartirlo con nosotros. “Ese pueblo” dijeron... “a ese pueblo vamos a ayudarlo”. No hay cosa más linda que esa. Imagínense que sentimiento más grande, ese sentimiento de la solidaridad concreta y objetiva.

También me da mucho gusto cuando trabajadores de FISDL, están invirtiendo en sus territorios lo que se les asigna para hacer crecer la economía de los más necesitados, y así para que un día podamos decirles a los compañeros de Chile todo lo que hemos alcanzado, lo que nuestro pueblo alcanza y, que con un pequeño empujoncito, somos capaces de salir a la carrera.

Eso va a llenar de satisfacción a nuestros hermanos chilenos, porque van a decir: “no le hemos apostado en balde”.



ACTORES LOCALES Y TESTIMONIOS



CLAUDIA MARTÍNEZ
PROGRAMA FAMILIAS

“La experiencia ha sido muy positiva y mi evaluación es que este es un equipo altamente comprometido con el trabajo que es muy conocedor del territorio y validado entre los municipios donde ellos intervienen”.

“Nuestra función es cómo podemos apoyar en lo que FISDL nos pida, porque la idea no es que sea una experiencia muy vertical sino más bien sea una conversación y que ellos levantan los requerimientos. Nosotros estamos dispuestos a responder y ayudar en sus solicitudes”.

“Por eso es un acompañamiento familiar. Nosotros creemos en el desarrollo de las habilidades de las competencias de reconocimiento de la familia, de entrar ahí, en el ámbito más íntimo de la familia para poder generar esa energía para que la familia pueda salir y desde ellos hacer su proceso de inclusión”.

FRANCIA LAZO
PROGRAMA FAMILIAS

“Junto a los equipos logramos comprender que para trabajar con familias en situación de pobreza, y realizar un acompañamiento socio familiar, requiere de personas que han decidido aventurarse sin restricciones, porque tienen convicción y creen firmemente que el acompañamiento, escucha activa, generación de vínculo, reconocimiento de logros y la conversación; son herramientas que bien organizadas generan instancias y encuentros con las familias para que estas se reconozcan provistas de recursos y capacidades, que si bien traen consigo una historia de buenos y malos momentos, siempre se puede salir adelante, proyectar y alcanzar metas como familia”.



FREDY DE JESÚS
GERENTE DE INFRAESTRUCTURA DEL FISDL

“Chile, a nivel latinoamericano y a nivel mundial, es reconocido por los resultados que tiene en atender en la implementación de este tipo de intervenciones y principalmente porque ha logrado bajar los niveles de pobreza en las comunidades más vulnerables y desfavorecidas”.

ACTORES LOCALES Y TESTIMONIOS



CARLA MOREIRA
ASESORA EN DESARROLLO DEL FISDL.

“Creo que todos aprendemos porque a pesar de que nosotros somos un país que vamos con los programas sociales un poquito más atrasados vamos aprendiendo, y el hecho que Chile nos comparta su experiencia nos diga esto funcionó o esto no funcionó y enseñarnos la realidad y no decir aquí todo está perfecto todo está bonito, eso, es una gran enseñanza”.

ACTORES LOCALES Y TESTIMONIOS



FANNY MARTINEZ
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO HUMANO DEL FISDL

¿Como definiría el trabajo de acompañamiento que brindo FOSIS al trabajo que se realizó con FISDL?... simplemente en una sola palabra.

ENTREGA.

“Siento que el equipo de FOSIS que fue definido para el acompañamiento se entregó totalmente. Empezaron sin conocernos en un trabajo a distancia y se logró un compañerismo, se logró mucha confianza a nivel técnico y poco a poco en la medida cuando ya el equipo vino y nos conocimos de cara a cara, eso ya aumentó. Creo que las personas que estuvieron dando seguimiento también tenían el conocimiento ideal para llevar a cabo este proyecto “.

“Sabemos que esto es adicional a sus actividades laborales y en ese sentido yo considero que fueron muy profesional. Agradezco el apoyo que FOSIS brindó a su equipo técnico quienes eran la cara visible de un equipo mucho más grande, bien compenetrado el cual estaba pues con la voluntad de poder apoyarnos”.

AGRADECIMIENTOS

Este proyecto ha sido financiado por Fondo Chile, iniciativa del Gobierno de Chile –a través del Ministerio de Relaciones Exteriores y la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID)– en alianza con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Este proyecto fue ejecutado gracias a la colaboración de los equipos del Programa de Acompañamiento Familiar - Oportunidades y Seguridades de FOSIS, con especial atención a José Cisterna, Claudia Martínez y Francia Lazo, al Departamento de Cooperación Internacional de FOSIS, a los equipos técnicos y profesionales de FISDL, destacando la participación de Fanny Martínez, Rafael Artiga y Ana María Lemus.

Agradecemos el compromiso, trabajo y dedicación de los equipos involucrados y al gran lazo que une a los pueblos chilenos y salvadoreños”.

Para más información, visite www.fondochile.cl

FISDL



www.fondochile.cl