

Centro Comunitario de Emprendimiento Agrícola Makueni

Kikundi Kya Kati kya Uimi WA Ukwati Makueni



Indice

1 Introducción

2 Inicio de Proyecto

3 Agradecimientos

4 Logros del proyecto, alcances y resultados, cifras claves

5 Actores locales y testimonios

6 Desafíos y aprendizajes

7 Perspectivas a futuro luego del proyecto

8 Palabras finales

Introducción



FONDO CHILE es una iniciativa del Gobierno de Chile que, busca ampliar y complementar los mecanismos por medio de los cuales Chile brinda cooperación a otros países y es gracias a este espacio que como Fundación hemos podido implementar el proyecto de asistencia técnica “Centro Comunitario de Emprendimiento Agrícola Makueni” en Kenia.



Desde su creación, año 2011, Fondo Chile ha buscado contribuir al desarrollo de otros países por medio del acompañamiento y financiamiento de proyectos de cooperación Sur-Sur, compartiendo la experiencia de organismos chilenos con países de igual o menor desarrollo relativo que Chile. Son más de 80 los proyectos que, liderados por organismos de la sociedad civil, instituciones de educación superior e instituciones públicas, se han implementado fundamentalmente de América Latina y el Caribe, y también de Asia Pacífico y África.

Su gestión se alinea con la política exterior de Chile así como con la Agenda 2030.

Las Instituciones que gestionan este Fondo son el Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREL) y la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID), en conjunto con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD Chile).



CONDADO DE MAKUENI, situado al sur de Kenia, donde se implementó el proyecto. Es el número 17 de 47 condados que posee el país y su capital es Wote. La población total del condado es de 987.653 habitantes según el censo de 2019, con un área de 8.008,8 km², presenta una situación de alta vulnerabilidad de base, producto de un limitado acceso a la estructura de oportunidades, en un contexto de ruralidad, marcado por un alto riesgo en la seguridad alimentaria.



ONG-PATAGONIA COMPASSION con más de 10 años desarrollando programas de apoyo en Kenia. Su trabajo se ha orientado a fortalecer el desarrollo integral de las personas y la comunidad. Con foco en el Condado de Makueni y en especial en el poblado rural de Kaiani, se han desarrollado programas orientados a:

A Fortalecer procesos educativos con niños, niñas y adolescentes.	B Mejorar el acceso al agua por parte de la comunidad.	C Promover habilidades y capacidades de desarrollo de mujeres de la comunidad.	D Potenciar el liderazgo local.	E Habilitar espacios para el desarrollo integral (espiritual, social y económico).	F Soporte médicos y dentales para la comunidad.	E Apadrinamiento.
---	--	--	---	--	---	-----------------------------

Desde el año 2021 Patagonia Compassion cuenta en su propiedad situada en Kaiani, de un módulo multipropósito de 240 m², que contiene: sala de clases (30 a 40 personas), baños, dormitorios, cocina y bodega. Este módulo cuenta con amplios espacios para el desarrollo de actividades para la comunidad.



Es a partir de este contexto que el año 2021 la ONG presentó a la Convocatoria 2021 de Fondo Chile, el proyecto **“Centro Comunitario de Emprendimiento Agrícola de Makueni”**, a desarrollar en 12 meses. Este proyecto pone en valor los años de experiencia que tiene la organización con la comunidad de Kaiani, contando con dependencias e instalaciones para desarrollar actividades de manera autónoma. También, pone en valor los recursos con los que cuenta la comunidad, específicamente:

a. La capacidad de trabajo y organización comunitaria de las mujeres.

b. El conocimiento y experiencia en materia agrícola.

c. La motivación e interés de la comunidad en tener oportunidades.

d. La motivación de la comunidad en desarrollar competencias y habilidades por medio de la capacitación.

e. La capacidad inherente especialmente de las mujeres en esfuerzo y sacrificio.

Desde un enfoque promocional, Patagonia Compassion a partir de este proyecto busca activar y fortalecer recursos existentes en la comunidad. Para ello se conforma una red de alianzas estratégicas tanto en Chile como en Kenia.



ALIADOS, En Chile se conforma la alianza estratégica con **Instituto Profesional AIEP**, el cual colaboró con capacidades en procesos formativos y vinculación con contenidos de emprendimiento agrícola y liderazgo. Con el **Centro NISSI**, el cual a partir de su experiencia en agricultura comunitaria permitió acelerar la instalación de camas de cultivo en conjunto con las mujeres locales. Con la **ONG Observa Ciudadanía** se pudo desarrollar un acompañamiento técnico y metodológico con el equipo de coordinación del proyecto, así como de un proceso de diagnóstico participativo con las mujeres al inicio y al final del proyecto.

En Kenia el socio principal es **Global Light Ministry**, una organización religiosa que durante años ha colaborado activamente con los programas liderados por Patagonia Compassion. Sus redes de colaboración tanto a nivel local, como desde la capital Nairobi, fueron relevantes para las gestiones administrativas en el país.

Así mismo, la **Embajada de Chile en Kenia**, de acuerdo a su rol y líneas de acción como representante del Gobierno de Chile, estableció redes de cooperación para que el proyecto y Patagonia Compassion logre sus objetivos y resultados esperados; siempre con el foco en el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad de la Aldea de Kaiani, de acuerdo al proyecto. Así mismo la acción directa de publicaciones en el sitio web y las redes sociales institucionales para finalmente participar presencialmente con una visita en terreno en la ceremonia de clausura.

El proyecto fue desarrollado con las mujeres de la localidad de Kaiani, específicamente de la tribu de los Kamba. Ellas son el motor económico de su familia y de la sociedad en la que viven; son las responsables del sustento, realizan las numerosas y duras labores domésticas, se hacen cargo de la educación de los hijos y además contribuyen económicamente al núcleo familiar.





Este proyecto ha sido financiado con el apoyo de Fondo Chile, una iniciativa del Gobierno de Chile, a través del Ministerio de Relaciones Exteriores y la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID), en conjunto con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD Chile).

INICIO DE PROYECTO



En el mes de septiembre del 2021, se realizó el hito de lanzamiento, contando con la presencia del ejecutor, socio local y aliado Observa Ciudadanía además de personas de la comunidad.



AGRADECIMIENTOS

El mayor agradecimiento es para la comunidad Kaiani, Makueni, Kenia. La recepción y empoderamiento que esta comunidad demostró en el desarrollo del proyecto, permitió alcanzar los resultados esperados a pesar de los distintos inconvenientes propios de una implementación de esta envergadura. La tenacidad, compromiso y convicción de las mujeres del poblado, permiten confiar en que el Centro Comunitario seguirá siendo un espacio de encuentro, participación y crecimiento para toda la comunidad.

También hacemos mención especial a las entidades aliadas como lo fueron Embajada de Chile en Kenia, AIEP, NISSI, Fundación Observa Ciudadanía y Global Light Ministry, por creer desde un inicio en esta iniciativa y por aportar de forma concreta en cada una de las fases a partir de sus conocimientos y recursos. La posibilidad de generar un proyecto que articula cooperación nacional e internacional, es un aprendizaje valioso para la historia de Patagonia Compassion.

Es importante extender nuestra gratitud a personas claves en el desarrollo del proyecto que aportaron con su experiencia, con su empatía hacia las personas de la comunidad y con profesionalismo, como Aaron Muthini, Técnico Agrícola

del Proyecto que aportó con sus conocimientos técnicos y el manejo del idioma Kamba facilitó el aprendizaje de las mujeres, a Bryan Oduor Coordinador de Proyecto local, que realizó un trabajo de gestión y generó espacios de conversación humana con las mujeres, a Winnie Mugasia por su responsabilidad y compromiso en los temas financieros y por último a Penina Mwangeli quien aportó más allá de su profesión, generando lazos importantes de confianza y apoyo.

Patagonia Compassion cuenta con una red de más de 20 voluntarios y voluntarias, junto a su apoyo, es posible desarrollar distintas áreas de trabajo en Makueni. Su aporte, de manera directa e indirecta incide de manera positiva en la realización del proyecto.





LOGROS DEL PROYECTO, ALCANCES Y RESULTADOS, CIFRAS CLAVES:

El condado de Makueni enfrenta una situación de alta vulnerabilidad de base, producto de un limitado acceso a la estructura de oportunidades (sistema de protección social y mercado laboral), en un contexto de ruralidad, marcado por un alto riesgo en la seguridad alimentaria.

La mayor actividad económica del condado a nivel macro y micro es la agricultura, destacando cuatro principales cadenas de valor (verde gramino, mango, lácteos y aves). La mayoría de los agricultores corresponden a familias que

practican una agricultura de subsistencia (183.660 hogares del condado), las cuales han visto mermado sus espacios de venta producto del cierre de mercados y cadenas de suministro. La estrategia política del condado para el 2021 y 2022 apunta a fortalecer la agricultura a nivel familiar, con foco en jóvenes y mujeres. Atendiendo a estos grupos, éstos podrán desarrollarse, de alguna manera, para la obtención de recursos y generación de actividad económica (County fiscal strategy paper, 2021).

A nivel socioeconómico, el impacto del COVID-19 ha provocado una interrupción o intermitencia de servicios sociales y económicos que han terminado por acentuar las condiciones de vulnerabilidad de las familias, traspasando a éstas las mayores responsabilidades respecto a calidad de vida de sus miembros. Un ejemplo concreto es que el cierre de establecimientos educacionales ha implicado menor seguridad alimentaria (desayuno asegurado en los colegios) para niños/as y una mayor responsabilidad en la estructura familiar.

El contexto anteriormente descrito, alcanza una mayor incidencia en las mujeres, debido a las condiciones previas de desventajas, las cuales se han acrecentado en el contexto pandemia. De esta forma, a las mujeres se les ha aumentado la carga en las labores domésticas (búsqueda de combustibles, agua y alimentación) y cuidado de niños/as quienes, en este contexto de pandemia, residen mayor cantidad de horas en el hogar. Esta situación de mayores labores domésticas incide de forma directa en menores posibilidades de ingreso al mercado laboral y, con ello, a la generación de ingresos que permitan, especialmente a las mujeres de la aldea, acceder a mayores niveles de autonomía y seguridad.

ONU Mujeres indica que en Kenia un 20% de mujeres vieron eliminados sus ingresos y un 76% una disminución. Junto a lo anterior, los hogares encabezados por mujeres se ven más afectados, en donde 3 de cada 5 de éstos (58%) han tenido que comer menos/saltarse una comida o, simplemente, no comer (ONU, 2020)(RK, 2020). Si esto se contextualiza en que menos del 50% de las mujeres en Kenia son parte de la fuerza laboral y que estos bajos niveles de ingreso, junto a altos grados de informalidad, se asocian a un frágil sistema de protección social, es posible dar cuenta de los altos grados de vulnerabilidad frente al impacto global de la crisis actual.

La falta de oportunidades de generación de ingreso y seguridad alimentaria familiar afecta de mayor manera a las mujeres, reforzando variables de exclusión y aumentando los grados de dependencia.

LAS CARACTERÍSTICAS ASOCIADAS A LAS MUJERES DE LA COMUNIDAD SON:

- Bajo nivel de inserción al mercado laboral.
- Alto nivel de responsabilidades domésticas, ligadas a la seguridad alimentaria de los miembros de la familia (recolección de alimentos y leña para la generación de energía propia y venta a baja escala).
- Al ser de un poblado rural se acrecienta la lejanía a ciertos servicios sociales de apoyo.
- El impacto de la pandemia COVID 19 ha acentuado las características antes mencionadas, producto de una mayor permanencia de niños, niñas y adolescentes en los hogares, el aumento del desempleo general y la interrupción de diversos servicios sociales (ONU, 2020).

a. Organizacional: Esta dimensión dice relación con la readecuación de la estrategia de Patagonia Compassion en Makueni. Así el desarrollo agrícola se posiciona como un eje central para promover capacidades en la comunidad y dar utilidad a las instalaciones con las que cuenta la ONG en Kenia.

Esta dimensión también ha implicado un proceso de reestructuración del trabajo en Chile a nivel de definición de planes estratégicos, composición de directorio y orientación del voluntariado.

RESULTADOS ALCANZADOS CON EL PROYECTO:

- **Construcción de 64 camas de cultivo en instalaciones.**
- **Constitución de Centro Comunitario con directiva de mujeres locales.**
- **Trabajo colaborativo con 3 instituciones en Chile y 2 en Kenia.**
- **Introducción del área de trabajo agrícola en el plan de desarrollo de la Organización.**



b. Agronegocios en Makueni: El Centro Comunitario de Emprendimiento, se propuso desde un inicio promover la apertura de agronegocios. Esta dimensión dice relación con las mujeres que siendo parte del Centro Comunitario, han podido desarrollar en sus hogares, pequeños circuitos de comercialización agrícola. En el diseño del proyecto se contempló que estos agronegocios tendrían el potencial de mejorar la seguridad alimentaria de las familias, junto con promover la generación de ingresos autónomos por parte de las mujeres emprendedoras.

RESULTADOS ALCANZADOS CON EL PROYECTO:

- 290 mujeres capacitadas en torno a agricultura y emprendimiento.
- Más del 20 % de las mujeres, desarrollan producción y circuito de comercialización en el centro comunitario y en sus hogares.
- Se cultivan actualmente más de 5 tipos de productos agrícolas.
- Más del 90% de participantes reconocen nuevas posibilidades para emprender desde la actividad agrícola.
- Más del 80% de mujeres identifican un aumento de sus ingresos o reducción de costos de alimentación.



c. Empoderamiento de las mujeres de Makueni: En el trabajo durante un año con las mujeres de Kaiani, permitió comprobar ciertos supuestos con los que se contaba intuitivamente. Estos reconocían que las mujeres de la comunidad eran un pilar para el desarrollo comunitario y que si existían oportunidades, existiría un alto nivel de compromiso con empresas colectivas que aseguren un mayor nivel de satisfacción de necesidades. Los supuestos anteriores, se pudieron confirmar de manera directa con la constitución, articulación y valoración que las mujeres que componen actualmente el Centro Comunitario han manifestado.



RESULTADOS ALCANZADOS CON EL PROYECTO:

- 100% de las mujeres inscritas, completa los planes formativos.
- 40 mujeres participan en talleres de evaluación y en la definición de plan futuro para la sostenibilidad del Centro Comunitario.
- 40 mujeres capacitadas en temas de liderazgo.
- La directiva del Centro Comunitario firma y se compromete con un Manifiesto, estatutos y acciones futuras para la continuidad del proyecto.
- El Centro Comunitario se encuentra en vías de constitución legal en Kenia.
- La Directiva de mujeres cuenta con un registro de producción y comercialización. Este registro ha sido autogestionado y se mantiene con autonomía de Patagonia Compassion.

ASISTENCIA TÉCNICA



NISSI, estuvo presencialmente desarrollando y orientando en la técnica agrícola del sistema de camas.

AIEP, institución académica, desarrolló módulos de capacitación teóricos y prácticos, acordes a la población objetivo, considerando el nivel educacional de las mujeres.

OBSERVA CIUDADANÍA, estuvo presencialmente dando inicio al proyecto lo que permitió tener una visión muy concreta para desarrollar el acompañamiento técnico y metodologías de proyecto, además generó un gran aporte a la salida de proyecto a través de los workshops realizados a las mujeres capacitadas y el plan de sostenibilidad.

AARON MUTHINI, el técnico agrícola, tenía como gran valor el dominio del idioma Kamba, lo cual permitió eficiencia en la transmisión de contenidos.

PENINAH MWONGELI, desarrolló capacitación en temas de marketing acordes a la cosmovisión de las capacitadas por su experiencia y conocimiento de las mujeres de la localidad.



Presupuesto FCHP y otros:

Actores	Presupuesto ejecutado
Fondo Chile	USD 69,998
Ejecutor	USD 10,693
Socio Local	USD 3,000
Aliados	USD 19,789
Total	USD 103,480



El Proyecto deja establecido el “Centro Comunitario de Emprendimiento Agrícola Makueni” como alternativa de auto-sustentabilidad y generación de ingresos (monetarios y de productos agrícolas) para la comunidad de Kaiani, principalmente enfocado en las mujeres de esta localidad. Las mujeres al tener procesos formativos con énfasis de agricultura y administración financiera básica, desarrollaron habilidades y competencias pertinentes para el emprendimiento de agronegocios. también se puso en valor la cultura de la comunidad y se fortaleció el tejido social de las mujeres del condado.



ACTORES LOCALES Y TESTIMONIOS



TESTIMONIO DE GLOBAL LIGHT MINISTRY

A nivel local se contó con el compromiso del aliado clave que es Global Light Ministry. Esta organización religiosa cuenta con una amplia presencia en Nairobi y Makueni. Su apoyo fue permanente y posibilitó la gestión de recursos financieros, contacto con actores locales y difusión en Kenia. También se contó con el apoyo permanente de la Embajada de Chile en Kenia, destacando su presencia en los eventos de cierre de proyecto, así como en la asistencia con la gestión administrativa local a través de la persona de Winnie Mugasia

Global Light Ministry ha tenido el privilegio de participar con Patagonia en el proyecto Fondo Chile. Ha sido maravilloso ver a las mujeres aprender y ser transformadas por el aprendizaje que han recibido. El entusiasmo de las mujeres por el trabajo y los muchos huertos familiares que han surgido como resultado del proyecto han sido simplemente inspiradores.

El acceso a agua, semillas, herramientas, en esta primera fase, permite hacer una segunda fase a menor costo o con mayor alcance.

Jesús dijo: "lo que habéis hecho con el más pequeño de mis hermanos (¡y hermanas!) me lo habéis hecho a mí".

Fondo Chile ha hecho mucho por lo mínimo en Kaiani. ¡Y sabemos que Dios recompensará sus esfuerzos en más formas de las que pueda imaginar!

*Traducción Testimonio Socio
Local
GLM*



TESTIMONIO DE EMBAJADA DE CHILE EN KENIA

“La Embajadora María Alejandra Guerra, en el contexto de la ceremonia de cierre, junto con felicitar a las mujeres por su capacitación, entregó antecedentes sobre la vida de la poetisa y nobel nacional, destacando que fue una mujer que logró superar enormes barreras en su época y se atrevió a desempeñar actividades poco comunes para las mujeres. Asimismo, las instó a buscar más y nuevos horizontes, aprovechando lo aprendido y las herramientas entregadas por el proyecto. Esta iniciativa es un espacio de empoderamiento para inspirar a las mujeres de la comunidad de Makueni, que además de capacidades agrícolas han recibido las herramientas para impulsar el manejo de negocios por sí mismas en beneficio propio como de la comunidad.”

***Cito textual:** Como Embajada participamos desde el inicio en reuniones con el Fondo Chile, la ONG Patagonia Compassion y ejecutores del proyecto. Asimismo, fuimos conociendo y publicando, en el sitio web y las redes sociales institucionales, el desarrollo del proyecto hasta la ceremonia de clausura, en la cual participamos presencialmente, con una visita en terreno. Se reconoce que hubo factores externos que dificultaron la ejecución del proyecto en los plazos primeramente previstos, tales como el limitado comercio formal, el difícil acceso a la comunidad local, por su ruralidad y la falta de caminos e infraestructura vial básica. Sin perjuicio de ello, la ONG Patagonia Compassion pudo sobrellevar dichas condiciones logrando cumplir con los objetivos del proyecto exitosamente.*



TESTIMONIO DE SHARON MWONGELI
SECRETARIA DIRECTIVA
(TRADUCCIÓN LENGUAJE KAMBA)
CENTRO COMUNITARIO AGRÍCOLA MAKUENI

En primer lugar quisiera agradecer a Dios por concedernos esta oportunidad. También expreso mi agradecimiento a Patagonia Compassion en conjunto con el gobierno de Chile, por medio de Fondo Chile, por su amable ayuda para dominar habilidades y conocimientos valiosos para nosotros. Han jugado un papel importante en la configuración de nuestro futuro, sin ustedes no habríamos llegado a este punto.

Un total de 290 mujeres tuvimos el privilegio de beneficiarnos de esta capacitación.

Es una gran alegría saber que en el futuro la comunidad no permanecerá en la pobreza.

A nuestras mujeres, les agradezco por la tremenda determinación que han mostrado durante los últimos 7 meses. Sé que siendo madre y mujer de la casa no es fácil comprometerse en tantas actividades pero has demostrado lo fuerte y poderosa que son Seamos como una lámpara que se ha encendido en un cuarto oscuro. Seamos parte de los contribuyentes del crecimiento económico en nuestra comunidad y el condado en general.

Una vez más, gracias a todos, los apreciamos, honramos y bendecimos. Dios bendiga a la Patagonia Compasión, Dios bendiga a las mujeres Kaiani, Dios bendiga a Kenia.



TESTIMONIO DE AARON MUTHINI TÉCNICO AGRÍCOLA PROYECTO (TRADUCCIÓN DEL LENGUAJE KAMBA)

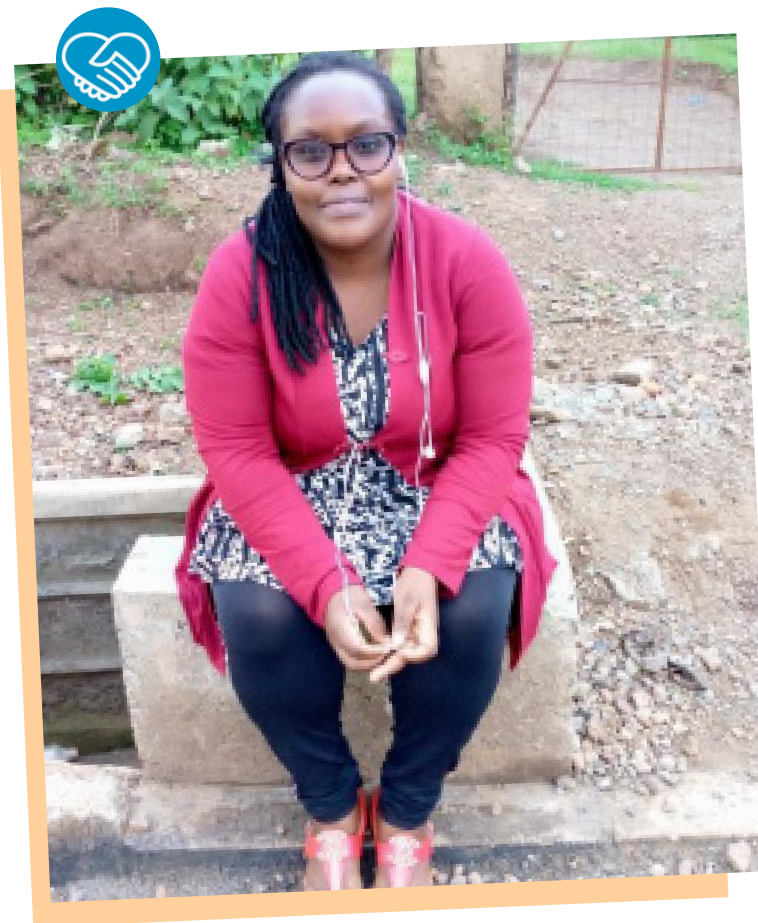
*Estoy muy complacido de la experiencia vivida .
Iniciamos un primer ciclo con 122 mujeres participantes, lo que culminó con una graduación exitosa .
El segundo ciclo tuvo un mayor número de mujeres que tomaron la capacitación después de escuchar el gran éxito y los conocimientos adquiridos por el primer ciclo. Capacitamos en el segundo ciclo 168 mujeres. En total capacitamos a 290 mujeres. Me alegro de haber ejercitado lo que aprendí en la escuela y devolverlo a la sociedad. Algo de lo que estoy orgulloso.
He visitado a la mayoría de las mujeres en sus hogares y me ha impresionado su trabajo.
Creo firmemente que ha habido un cambio de mentalidad y la convicción que si le damos la oportunidad nada es imposible de alcanzar.
Este conocimiento ayudará a esta comunidad en el presente y en los próximos años.
El dinero que las mujeres están recaudando puede tener como destino el pago de la educación de sus hijos.*



TESTIMONIO DE CECILIA MBUVI PRESIDENTA DIRECTIVA DEL CCEA MAKUENI

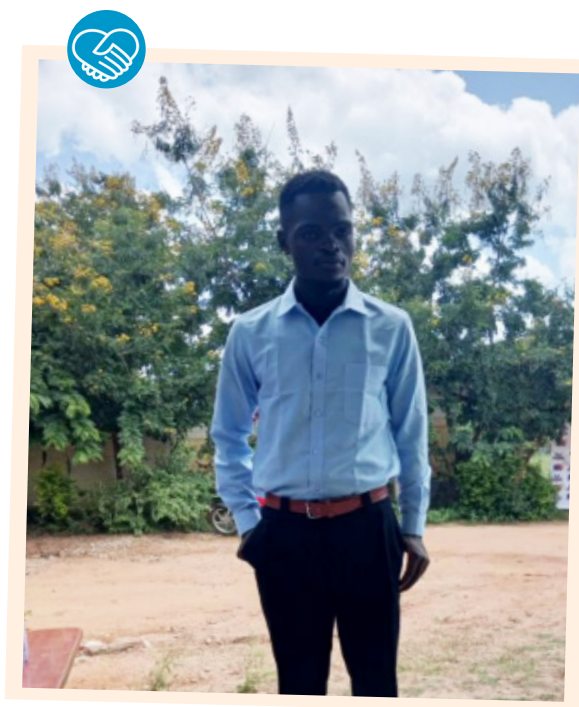
Saludos, Agradecemos la compasión de Patagonia y Fondo Chile, por su gran aporte hacia las mujeres Kaiani. El proyecto ha visto a más de 290 familias mantenerse a través de la iniciativa de la huerta. Estas familias han podido obtener verduras frescas de sus propias huertas. También han podido vender el exceso de productos, lo que les ha permitido crecer financieramente y también en el mercado.

A medida que pasan los días, estamos trabajando para tener un proyecto importante que tendrá un impacto positivo en la comunidad local y más allá... Gracias.



TESTIMONIO DE BRYAN ODUOR COORDINADOR LOCAL PROYECTO

¡Hola! ¡Hola! ¡Hola! Solamente quisiera agradecer por el proyecto en Kaiani. Ha sido muy exitoso y las mujeres están muy felices. Realmente están pasándolo bien en Kaiani. La mayoría ha realizado cosas grandiosas y solo quería darles palabras de agradecimiento a todos ustedes, Fondo Chile, a cada persona involucrada en proyecto en Kaiani. Ruego para que Dios los bendiga y los mantenga a salvo. Muchas gracias.



TESTIMONIO DE PENINA MWONGELI ASESORA TÉCNICA EN MARKETING

Mi visión sobre el impacto del proyecto en las mujeres.

- 1. Continuar impulsando la educación a través de la formación de diferentes habilidades a las mujeres.*
- 2. Implementar la cadena de suministro, las prácticas de mercadeo y el desarrollo empresarial que empoderen a las mujeres.*



MUJERES CAPACITADAS



“Mi nombre es Dorcas Mutuku del grupo 3 y después de todo lo aprendido nos entregaron semillas para cultivar col, kale y espinaca. Esto es lo que he plantado. No puedo ir al mercado a comprar verduras, pero ahora las tengo y las vendo aquí y obtener dinero para satisfacer mis necesidades y comprar otras cosas. Gracias Patagonia y AIEP por lo que nos han dado. Estoy feliz.”



“Mi nombre es Evelyn. Estudié acá con Patagonia Compassion y aprendimos de cómo cuidar una siembra de espinaca, kale y col y esta es mi plantación. Gracias Patagonia Compassion por darnos la oportunidad. Gracias.”

MUJERES CAPACITADAS



“Hoy estamos visitando la siembra de Karling Dolo y ella ha plantado col rizada y repollo. Ella es una integrante del grupo uno. Ella asistió a las clases y está aplicando lo aprendido. Está muy feliz por lo que se ha logrado gracias a Fondo Chile, Patagonia Compassion por patrocinarnos y por permitirnos ser parte de este equipo. Como pueden ver la siembra. Ella ha plantado todo por lo tanto en las próximas dos semanas no podrá trabajar en el mercado nuevamente, pero eso se obtendrá de esta siembra. Eso queríamos que oyeran, esta es una historia de éxito, por lo tanto, estamos todos muy contentos. Que Dios bendiga a Patagonia Compassion y al equipo superior por apoyarnos y entregarles conocimiento a estas mujeres, empoderarlas y entregarles herramientas para trabajar. Muchas gracias.”



“Soy Jesta Mwendu, del grupo 5. Estoy feliz y agradecida por darnos esta educación de como tener un siembra. Después de entregarnos las semillas practiqué en el terreno donde vivo, así que estoy muy feliz. Que Dios bendiga a Patagonia Compassion.”

[1]<https://www.chile.gob.cl/kenya/noticias/embajadora-de-chile-en-kenia-visito-centro-de-emprendimiento-icola-en>

DESAFÍOS Y APRENDIZAJES

Los desafíos y aprendizajes se pueden identificar en dos grandes dimensiones, así:

1. Organización Patagonia Compassion: Este es el primer proyecto que lidera la organización con aporte de fondos públicos. Lo anterior ha representado un desafío interno relevante que ha implicado desarrollar un orden y profesionalización necesaria para correcta ejecución y rendición técnica y financiera.

La conformación de alianzas estratégicas con socios en Chile y Kenia, también ha significado un desafío por los procesos de institucionalización que requieren estas relaciones.

Si bien Patagonia Compassion cuenta con años de trabajo en Kenia, este suele estar vinculado a un voluntariado temporal, sin duda alguna este proyecto ha implicado comenzar a orientar el trabajo en torno a procesos de largo aliento y de presencia permanente en Makueni. Aquí la articulación con actores claves es un factor relevante y fundamental para la sostenibilidad de las actividades en el país.

Una de las grandes lecciones aprendidas es siempre considerar su cosmovisión dentro del desarrollo de un proyecto, respetando sus tiempos, formas de trabajo y creer plenamente en sus capacidades .



2. Centro Comunitario de emprendimiento Agrícola de

Makueni: La creación de esta organización y la entrega de autonomía en su gestión administrativa y financiera es uno de los grandes logros de este proyecto, pues inserta en la comunidad un nuevo recurso, activando capacidades latentes pero que carecían de elementos gatillantes (herramientas, conocimiento y espacio). Aquí se encuentran los mayores desafíos, pues dicen relación con los niveles de sostenibilidad que deberá demostrar la organización de mujeres, frente a elementos estructurales que definen su entorno, como lo es la escasez de agua y la necesidad de inversión para necesidad de primer orden. A pesar de ello en los talleres de evaluación y sostenibilidad, las mujeres asumen compromisos, que pueden ser entendidos como desafíos que nacen de sus propias miradas. Así, ellas asumen el compromiso de:

- Escuchar a Dios y trabajar en equipo
- Ser confiadas
- Comprometernos a trabajar duro y obedecer a nuestro líder
- Mantener el tiempo
- Compromiso de trabajo
- Respetar el dinero de las demás/ ser fieles
- Tenemos que cumplir con el tiempo
- Todos los miembros deben comprometerse a trabajar en equipo
- Todos los miembros deben obedecer las normas del grupo
- Ser un ejemplo (optimista)
- Ser capaz de tomar la decisión correcta
- Comunicar con la mayor eficacia posible



PERSPECTIVAS A FUTURO LUEGO DEL PROYECTO



El Centro Comunitario de Emprendimiento Agrícola de Makueni, para el ciclo 2022-2023 tiene en primer lugar la tarea de constituirse legalmente, este proceso que está en marcha permitirá acceder a financiamiento local o internacional de una manera directa y sostenible. Las gestiones son lideradas por las mujeres de la directiva, quienes han demostrado durante toda la ejecución un compromiso permanente con la constitución de este nuevo actor comunitario.

El punto anterior, también permitirá acceder a una necesaria bancarización de la organización. Esto propiciará un orden financiero necesario para la generación de recursos económicos que permitan autosostenerse, especialmente en aquellos gastos operacionales propios de la labor agrícola. Tal como se indicaba anteriormente, el proyecto descansa en el compromiso de las mujeres con la organización, o sea la generación de un capital social clave para sostener en el

tiempo la generación de recursos y capacidades. Las mujeres en los talleres de evaluación participativa demuestran claridad en torno a sus compromisos y la identificación de nuevas oportunidades al acceder a mayor financiamiento y capacitación en actividades asociadas como lo son la cría y producción de productos avícolas.

A nivel de organización líder como lo es Patagonia Compassion, la ONG se ha comprometido con un proceso de profesionalización y profundización de su impacto en la comunidad de Kaiani. El funcionamiento de las instalaciones propias en la comunidad y la buena relación con esta, permiten actualmente comprender que el mayor desafío es generar proyectos de desarrollo de capacidades con la comunidad de Kaiani, a partir del activo que pone a disposición la ONG en la comunidad.

MAKUENI PROJECT



Planning Makueni Community Centre for Agricultural Entrepreneurship

2022-2023

Based on the work of reflection that we, as women of Kaiani, have carried out during this year 2022. We have created a plan for the future of the Community Centre.



Objectives 2022-2023



Protect and care for the Community Centre's crops. These crops are an example that when we work together, we make a difference



Organise and take responsibility so that together we can work to ensure that the community centre continues to grow



Learning and training to improve our knowledge

Actions we will undertake

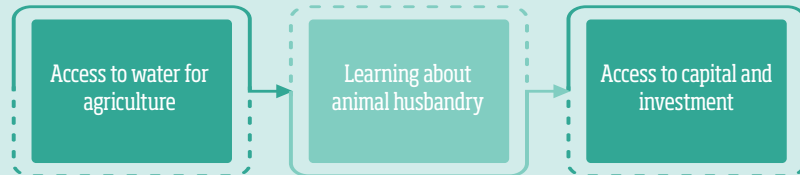
- 01.** We will designate roles and responsibilities for each of the women who are active members of the Community Centre. Each will take on different responsibilities individually and by committee to maintain the agricultural facilities
- 02.** We will make a monthly record of the agricultural production generated in the Centre. We will hold monthly coordination meetings and write minutes of the agreements and commitments we make
- 03.** We will seek help from public and private institutions:
 - Learn (agriculture and livestock) - Improve access to water - Market our agricultural products
- 04.** We will look for ways to cooperate with each other to exchange products or to sell in local markets. Improving the living conditions of our families and the whole Kaiani community



As Kaiani women, we started that:

We are strong women and that when we collaborate we create change in our community. Our work can not only improve the nutrition of our families, but give hope for a better future for Kaiani, Makueni and Kenya. We show with our work, courage and faith that it is possible to grow together in peace and prosperity

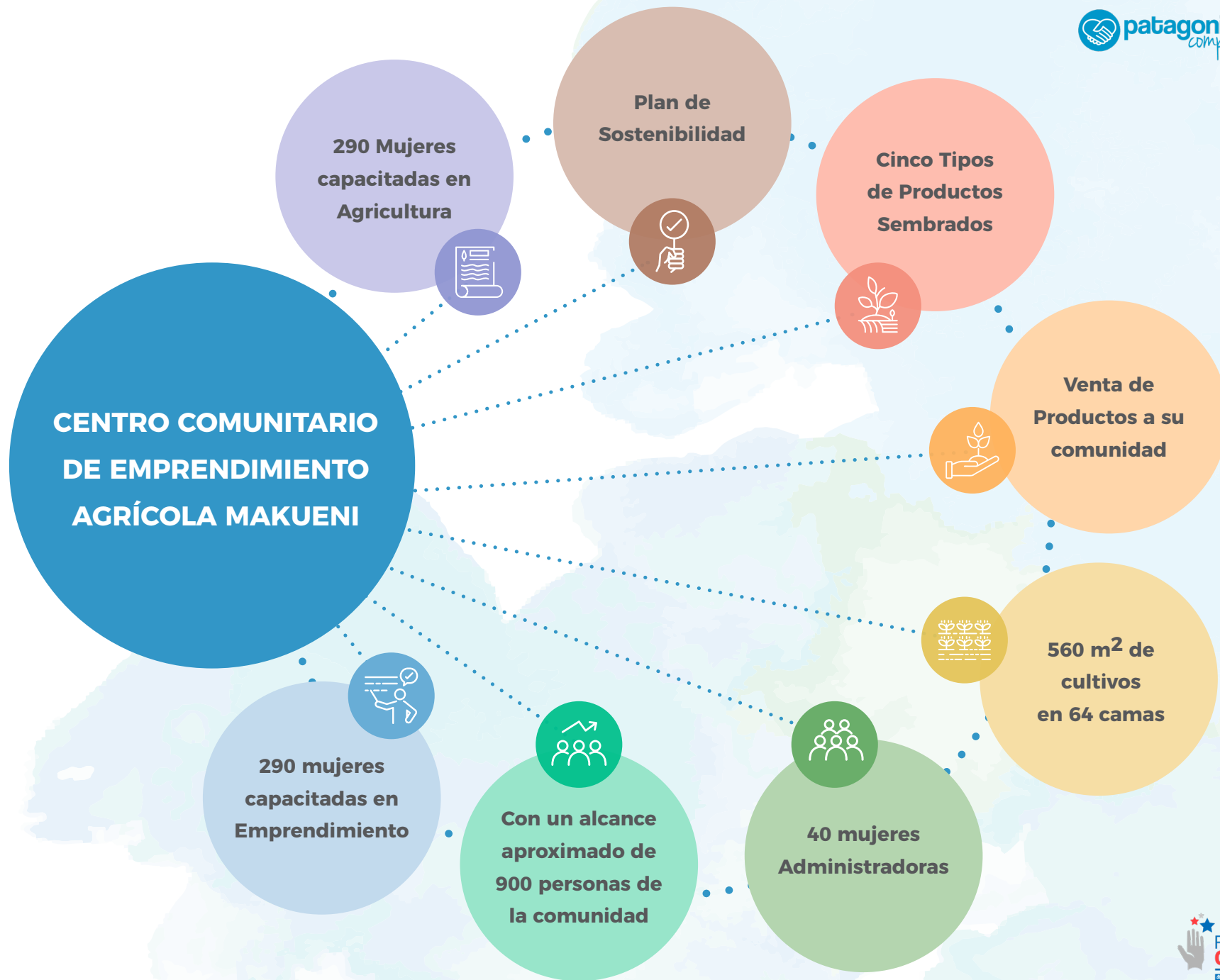
We need help. We need:



However, we do not only think about what we need, but we also look at the wealth we have.
We trust in God and know that there is hope when we work together.

The Community Centre is and will be an example for many present and future generations





PALABRAS FINALES

SANDRA NAVARRO KAMANN COORDINADORA PROYECTO CHILE

Agradezco a Dios por llevarme a estas lejanas tierras con un propósito de vida.

Quiero agradecer a mis queridas, esforzadas, alegres y resilientes mujeres de Makueni, por permitirme a través de este proyecto crecer en el conocimiento de sus vidas y realidades, lo que me hace reconocer en cada una de ustedes un creciente número de habilidades y capacidades, pero por sobre todo mujeres maravillosas con un corazón lleno de generosidad, una gran lección de vida, como desde la vulnerabilidad surgen seres humanos que frente a la oportunidad puedes transformarse en mujeres llenas de esperanza y futuro, velando por el bien de ellas y sus familias.

Agradezco el gran aporte de GLM en la persona de Judá Kalinga, a nuestros aliados, a Bryan Oduor, Aaron Muthini, Winnie Mugasia, Penina Mwangeli, Cecilia Mbuvi, Sharon Mwangeli, Theodofilo Kyonda, personas incondicionales y con alto sentido de compromiso, que formaron parte de este maravilloso y exitoso proyecto.



Este proyecto ha sido financiado con el apoyo de Fondo Chile, una iniciativa del Gobierno de Chile, a través del Ministerio de Relaciones Exteriores y la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID), en conjunto con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD Chile).

